



دراسة الجدوى لمشروع إنشاء مجمع تأهيلي وتعليمي لعلاج مرضى طيف

طيف التوحد في محافظة النجف الاشرف

Feasibility study for a project to establish a rehabilitation and educational complex for the treatment of autism spectrum patients in Najaf Governorate

أشرف

الباحثة

أ.م. سلام عبد الرحمن الابراهيمي

زهراء حيدر عدنان الجزائري

Salam eabd alrahman

Zahra hayder eadana

alabrahimi

aljazayiriu

Salam brahimi@yahoo.com

zahraah.aliazaeri

@student.uokufa.edu.iq

المستخلص :

لقد حظيت دراسة الجدوى الاقتصادية باهتمام كبير في دول العالم كونها تعتبر المفتاح الاساسي في نجاح المشاريع واستخدام الامثل للموارد الاقتصادية المتاحة ومن هذا المنطلق بادر صاحب المشروع بالولوج الى اقامة دراسة جدوى للمشروع المقترح منطلق من مبدأ افتقار البلاد الحبيبة لمشاريع صحية تعالج مرضى طيف التوحد حسب النظام الامريكي أن الفكرة من أقامه المشروع هي إنشاء مجمع طبي لتأهيل وتعليم مرضى طيف التوحد وفرط الحركة وتنشئت الانتباه على مستوى متكامل و متميز في محافظة النجف الاشرف يكمن الغرض الاساسي من أقامه المشروع توفير مجمع لعلاج الاطفال خاصة وان محافظة النجف الاشرف تفتقر لوجود اجهزة طبية لمعالجة الاضطراب على الصعيد الحكومي أما على الصعيد الاهلي فمجمع الارتقاء الطبي للاختصاصات الطبية هو المجمع الوحيد في العراق الذي بادر بإدخال الاجهزة العالمية المتمثل بالبرنامج الأمريكي (save program) حيث يتبع بروتوكول خاص لعلاج طيف التوحد وفرط الحركة وتنشئت الانتباه أما بقيت المدارس والمعاهد الاهلية فتعمل على تعليم الأطفال وتهيئتهم دون القدرة الكاملة على العلاج . وبهذا فأن اطفال التوحد يواجهون صعوبة في التأقلم مع المحيط الخارجي لضعف القدرات المتوفرة في النجف على الصعيد الخاص وعلى العراق على الصعيد العام . أن البرنامج الأمريكي العالمي متوفر في عدد قليل من دول العالم العربي حيث يتوفر في دولة مصر العربية والامارات المتحدة وليبيا وتركيا و لأول مرة في



العراق و لذلك المشروع الذي سيتناول البحث من المشاريع المهمة والخاصة كونها تقلل التكاليف المالية والعناء الذي يتكبده الافراد للسفر خارج البلد للعلاج أن اقامة المشروع يترتب عليه ربح مالي لصاحب المشروع المتمثل بالإيرادات وأرباح اجتماعية متمثلة بتوفير خدمة طبية للأفراد إضافة الى تشغيل اليد العاملة ان اغلب الدول تسعى الى أقامه مشاريع من خلال اعداد دراسات جدوى وذلك لأنها تعتبر الاساس لكل مشروع حيث أن الغرض من هذه الرسالة هو كيفية أقامه مشروع طبي متخصص في علاج طيف التوحد الذي اصبح مرض العصر واخذ يفتك في اطفالنا اطفال العراق ومن خلال البحث عن مجموعة من العينات الدراسية لغرض الوصول الى نتائج طبية والتعرف على اهم المراكز الطبية في محافظة النجف الاشرف تم زيارة المراكز المتوفرة في المحافظة (مجمع الارتقاء للاختصاصات الطبية ،مدارس حمائم السلام الاهلية ،معهد الامام الحسين للتوحد /فرع النجف الاشرف ،الوحدة النفسية التابعة لدائرة الصحة النجف) وبعد الاطلاع على النتائج التي حققتها المراكز المذكورة تبين ان مجمع الارتقاء للاختصاصات الطبية هو المجمع الطبي الاول الذي حقق نتائج ملموسة خلال فترات زمنية قصيرة وذلك لامتلاكه برنامج حديث ومتطور لعلاج طيف التوحد اذ انه يمتلك أجهزة طبية ذات منشأ أمريكي وبرنامج تعليمي متطور .

الكلمات المفتاحية : دراسة الجدوى ، طيف التوحد

Abstract

The economic feasibility study has received great attention in the countries of the world as it is considered the main key to the success of projects and the optimal use of available economic resources. From this point of view, the project owner initiated the establishment of a feasibility study for the proposed project based on the principle of the beloved country's lack of healthy projects Treating autism spectrum patients according to the American system that the idea of the project is to establish a medical complex to rehabilitate and educate patients with autism spectrum, hyperactivity and attention deficit on an integrated and distinct level in the province of Najaf The main purpose of the project is to provide a complex for the treatment of children in particular And that Najaf governorate lacks the presence of medical devices to treat the disorder at the governmental level, but at the private level, the Medical Al-Irtiqaa Complex for Medical Specializations is the only complex in Iraq that initiated the introduction of the international



devices represented by the American program (save program), where it follows the protocol Special for the treatment of autism spectrum, hyperactivity, and attention deficit hyperactivity disorder. As for the rest of the private schools and institutes, they work to educate and prepare children without the full ability to treat. Thus, autistic children face difficulty in adapting to the external environment due to the weak capabilities available in Najaf at the private level and in Iraq at the public level. The global American program is available in a few countries of the Arab world, where it is available in the Arab state of Egypt, the United Arab Emirates, Libya and Turkey, and for the first time in Iraq. Therefore, the project that will address the research is one of the important and private projects as it reduces the financial costs and the trouble that individuals incur to travel outside the country for treatment that The establishment of the project entails a financial profit for the owner of the project represented by revenues and social profits represented by the provision of medical service to individuals in addition to the employment of labor that most Countries seek to establish projects by preparing feasibility studies, because they are considered the basis for each project, as the purpose of this thesis is how to establish a medical project specialized in treating autism spectrum disorder, which has become the disease of the age and is killing our children, the children of Iraq, and by searching for a group of study samples For the purpose of reaching medical results and identifying the most important medical centers In the Najaf governorate, the centers available in the governorate were visited (Al-Istiqā' Complex for Medical Specializations, Doves Al-Salam National Schools, Imam Hussein Autism Institute / Al-Najaf Branch, the psychological unit of the Najaf Health Department). The medical complex is the first medical complex that has achieved tangible results within short periods of time because it has a modern and advanced program for the treatment of autism spectrum, as it has medical devices of American origin and an advanced educational program.



المقدمة :

أن دراسة الجدوى الاقتصادية من الدراسات المهمة جدا في المجال الاقتصادي حيث نالت اهتمام كبير في الدول المتقدمة والدول النامية أيضاً . يتجلى الهدف الاساسي منها التوصل الى قرار استثماري رشيد قبل أقامه المشروع لقياس الجدوى الاقتصادي، ولذلك فأن اعداد دراسة الجدوى لمشروع خدمي ضمن القطاع الصحي أصبح عاجز على مجابهة الزيادة الكبيرة في عدد افراد المحافظة ، أن القطاع الصحي الحكومي أصبح عاجز على مجابهة الزيادة الكبيرة في عدد افراد السكان وأمراض العصر المتطورة فمرض التوحد يعتبر من الامراض الحديثة الناتجة عن التلوث البيئي والاشعاعي والتفكك الاسري و استخدام التقنيات الحديثة كالأبياد والهواتف النقالة وغيرها من الاسباب على الرغم من أن العلم لم يستطيع الوقوف على السبب الرئيسي المسبب لهذا الاضطراب أن القطاع الحكومي في العراق بشكل عام عاجز طبيياً عن استخدام برامج علاجية عالمية متكاملة لعلاج اضطراب التوحد ولهذا فأن من الضروري مساندة الصحة لتعويض النقص الحاصل لديها .بعد زيارة عدة مدارس ومعاهد متخصصة بطيف التوحد وفرط الحركة وتشنت الانتباه وجد أن المجمع الوحيد الذي بادرة بفكرة ادخال برنامج save program في العراق هو مجمع الارتقاء للاختصاصات الطبية .

أولاً : مشكلة البحث

تكمن مشكلة البحث الاساسية في افتقار محافظة النجف الاشرف لمراكز علاجية تستخدم تقنيات طبية عالمية لعلاج المرض ،أضافة الى زيادة عدد الاطفال المصابين بمرض التوحد والزخم الكبير على المدارس والمعاهد الخاصة بتعليمهم التكيف على الاندماج مع المجتمع

أهمية البحث

يكتسب البحث أهميته من كونه يطمح الى دراسة دور المجمع الطبي في سد حاجة محافظة النجف الاشرف بصورة خاصة وعلى سد احتياجات العراق بصورة عامة من المراكز علاجية للأطفال المصابين بالتوحد ومساندة القطاع الصحي الحكومي على مجابهة امراض العصر المتطور ودمج الطفل التوحدي في المجتمع دون أقصائه وأبعاده تحت شعار عدم امكانيته للعلاج والاندماج فهو يوفر امكانية تأهيلهم وتعليمهم على الانجراف مع العصر وتوفير السبل الكافية لذلك .

هدف البحث

أن الهدف الاساسي من البحث تسليط الضوء على مشروع المقترح لإنشاء مجمع تأهيلي وتعليمي لعلاج مرض التوحد في النجف الاشرف من خلال :

1. بيان الإطار النظري لدراسة الجدوى الاقتصادية من مفاهيم ومراحل ومعايير.
2. رؤيا عامة عن ماهية مرض طيف التوحد وفرط الحركة وتشنت الانتباه.
3. سد حاجة المحافظة من المراكز العلاجية الخاصة بالطفل التوحدي

فرضية البحث



يفترض البحث أن أعداد السكان في محافظة النجف الاشرف في زيادة مستمرة وأن البلد يعاني التلوث البيئي والكيميائي والطفرات الوراثية وامراض الجينية المختلفة واستخدام الاجهزة الحديثة كالهواتف النقالة والاياد التي قد تسبب أمراض التوحد إضافة الى غياب دور الحكومة في توفير مراكز صحية علاجية متكاملة تستخدم برامج علاجية عالمية مصدق عليها من وزارة الصحة العالمي لعلاج الاطفال ،عدم وجود برامج تعليمية تنقيفية لأولياء الامور في كشف المرض تلك الاسباب جعلت من التوحد مرض يتأخر في اكتشافه لذلك من الضروري قامة هذا المشروع ،وعلى ضوء المعطيات أعلاه بادرت إدارة مجمع الارتقاء للاختصاصات الطبية لأول مرة في العراق بإدخال الاجهزة الطبية العالمية لمعالجة اطفال طيف التوحد

اسلوب البحث

أن الاسلوب المعتمد هو الاسلوب الاستقرائي الذي يشمل بين الاسلوب الوصفي والاسلوب الكمي للوصول الى النتائج المرجوة وتحليلها وتفسيرها والحصول على الفكرة ذات الطابع الطبي والتعليمي.

هيكلية البحث

البحث يتكون من ثلاث فصول تناولت ما يلي:

1)الرؤية العامة لدراسة الجدوى الاقتصادية (الاطار المفاهيمي لدراسة الجدوى)

(a)المبحث الاول مفاهيم دراسة الجدوى الاقتصادية

(b)مراحل اعداد دراسة الجدوى الاقتصادية

(c)المعايير العامة لدراسة الجدوى الاقتصادية

2)رؤية عامة عن ماهية مرض طيف التوحد وفرط الحركة وتشتت الانتباه

(a)المبحث الاول مرض طيف التوحد المفهوم والاسباب اهمية التشخيص المبكر

(b)المبحث الثاني مؤشرات طيف التوحد ونسب انتشار مرض طيف التوحد

(c)المبحث الثالث اثر استخدام التقنيات الطبية في علاج طيف التوحد

3)الفصل الثالث الجانب التطبيقي في دراسة الجدوى

(a)المبحث الاول توصيف المشروع واعداد دراسة الجدوى التفصيلية

(b)تطبيق المعايير الربحية التجارية

(c)مخططات بيانية وتحليل التكاليف

ثانيا: دراسة الجدوى الاقتصادية إطار النظري

أن دراسة الجدوى الاقتصادية تعتبر احد الاركان التي يعتمد عليها صاحب المشروع في تطوير أفكاره الاستثمارية، اذ تعتبر المنهج الاساسي لاتخاذ القرارات الاستثمارية التي



بدورها تعتمد على مجموعة من الأدوات والاختبارات والأسس العلمية التي تقوم على المعرفة الدقيقة لاحتمالات نجاح أو فشل المشروع الاستثماري المقترح، وتحديد مدى قدرة نجاح هذا المشروع في الوصول الى الاهداف المرسومة المتمثلة بتحقيق أعلى عائد ومنفعة للمستثمر الخاص أو الاقتصاد القومي على مدى عمر المشروع الافتراضي المقترح (شاعة 134) . أن دراسة الجدوى تعتبر أداة لتحليل الكيفية التي ستعمل بها الشركة وفقاً لمجموعة من الافتراضات كالتكنولوجيا المستخدمة (المعدات ، الآلات وغيرها) أو طريقة التمويل (كتكلفة السلع أو احتياجات رأس المال ، الاجور وغيرها) عادتاً تكون الدراسة الاولى للمشروع المراد اقامته ولذلك من الضروري ان تكون المعلومات التي يتم استخراجها دقيقة وشاملة للمشروع (Brockhouse, Jr. and James J 1) . يمكن تحديد المقصود بدراسات الجدوى الاقتصادية لمشروع ما على انها تلك الطرق العلمية المحددة والمتبعة في جمع البيانات والمعلومات المطلوبة ومن ثم تحليلها لهدف الوصول إلى نتائج قطعية عن مدى صلاحية المشروع موضع الدراسة من عدمه. ويمكن القول أيضاً بأنها تعني سلسلة من الأنشطة والمراحل المتتالية والحاوية على عدد من الدراسات والبيانات التي تلزم في التحليل النهائي بإقرار أقامه مشروع استثماري معين من عدمه وينطبق هذا فيما إذا كان هذا المشروع جديد أو التوسيع في مشروع قائم أساساً أو استبدال مشروع محل الآخر ويمكن الإشارة ان دراسات الجدوى تمر بأربع مراحل متتالية متتابعة لا يمكن احلال مرحله محل اخرى وهي (مصطفى 8)

1. مرحلة دراسة الفرصة المتاحة

2. مرحلة دراسة الجدوى المبدئية

3. مرحلة دراسة الجدوى التفصيلية

4. مرحلة اتخاذ القرار النهائي بالقبول أو الرفض

.. ترى الباحثة أن اعداد دراسة جدوى للمشاريع الحديثة من الامور المهمة جدا كونها تساهم في تقليل تكاليف المشروع اضافة الى اكتشاف المعوقات التي قد تواجه المشروع قبل البدء به وتحديد فيما اذا كان يمكن تلافيها .

ثالثاً: مراحل دراسة الجدوى الاقتصادية

تبدء مراحل دراسة الجدوى الاقتصادية من فكرة انشاء المشروع واختيار البديل الافضل من بين البدائل المطروحة للدراسة ثم مرحلة الدراسة التمهيديّة الاولى ثم تليها دراسات الجدوى التفصيلية التي تضم مجموعة من الدراسات التالية (عطيه، دراسات الجدوى الاقتصادية 11) :

1. دراسات الجدوى التسويقية

2. دراسات الجدوى الفنية



3. دراسات الجدوى المالية

4. تحليل الربحية التجارية

5. اعداد تقارير الاقتراح الاستثماري لتوجيه الاموال الى استخداماتها

حيث يمكن القول ان دراسات الجدوى تقسم الى ثلاثة مراحل أحدها تسبق الأخرى من حيث البدء في تكوينها وهي مرحلة دراسة الجدوى الاستكشافية أولاً أو ما تسمى (الأولية)، ثم دراسة الجدوى التفصيلية والتي تقام على أساس النتائج المتحققة من إجراء الدراسة الأولية ، وبالتالي تساعد متخذ القرار على اتمام مراحل الدراسات الجدوى التفصيلية الخاصة بأنشاء المشروع المقترح وتليها مرحلة اتخاذ القرار كما قد بين الدكتور علي يوسف ان دراسة الجدوى التفصيلية مجموعة من الدراسات المتكاملة يتم اتخاذ القرار من خلال النتائج المستخلصة من الدراسة تضم دراسة الجدوى التفصيلية مجموعة من الدراسات من ضمنها (خابط 36):

1. دراسة الجدوى التسويقية

2. دراسة الجدوى الفنية

3. دراسة الجدوى المالية

4. دراسة الجدوى الاقتصادية

5. دراسة الجدوى القانونية

6. دراسة الجدوى البيئية

1. التفكير في المشروع

وهي مرحلة التعرف على المشروع والذي يتم من خلال دراسة قوائم الواردات ومهارات العمال والموارد الأولية المحلية المتوفرة اضافة لتشابكات الداخلية والخارجية بين الصناعات المختلفة مدخلات ومخرجات العملية الصناعية والتعرف على مستوى التكنولوجيا المحلية والصناعات المتوفرة والاسواق المحلية (عطيه، دراسات الجدوى الاقتصادية 6)

2. دراسة الجدوى التمهيديّة:

أن المشروع الاستثماري يبدأ بفكرة تتبلور في ذهن المستثمر وهذه الفكرة تعتبر النواة الاساسية لمجموعه متكاملة من التحليلات الكمية والوصفية والتي يعتمد عليها في اتخاذ القرار بقبول المشروع او رفضه ان الفكرة الاستثمارية المطروحة للدراسة تتعرض للمزيد من التحليلات والمناقشات وذلك لمعرفة امكانية الاستمرار او التوقف في دراسة الجدوى قد يتضح في دراسة الجدوى الأولية استحالة اكمال تنفيذ المشروع لعدد من الموانع قد تكون موضوعية كالأسباب القانونية او انقلابات عسكرية والأسباب شخصية (عثمان 25) .



أن دراسة الجدوى التمهيدية لا تتطلب الفحص الدقيق والتفصيلي الامر الذي يؤدي في النهاية الى تقليل التكاليف المتبعة وضمن هذا السياق يمكن طرح مجموعة من الاستفسارات (كافي (11

- 1) هل ان سياسات واهداف المشروع تتماشى مع اهداف وسياسات العامة للدولة؟
- 2) هل ينتقل المشروع المقترح في الفترة الاولى الى دراسات الجدوى التفصيلية؟
- 3) ماهي النقاط الاساسية في المشروع التي تحتاج الى تركيز خلال دراسة الجدوى التفصيلية؟ وبالتالي فإن دراسة الجدوى التمهيدية توضح مجموعة من المعلومات:
1. وصف السوق بمعنى تحديد الاستهلاك واتجاهاته لمعرفة مدى حاجة السوق للمنتجات التي يوفرها المشروع اضافة لذلك دراسة العرض وأسعار الفائدة، واذواق المستهلكين وتفضيلاتهم.
2. مدى توفر العوامل الانتاج الاساسية، أي دراسة المواد التي سيحتاجها المشروع من حيث الكمية والنوعية، اضافة للعمالة من حيث الكفاءة والاجور
3. تحديد المراحل التي تحتاج الى تركيز خلال دراسة الجدوى التفصيلية سواء كانت (الانتاج، التمويل، السوق)،
4. دراسة تقديرية لحجم الاستثمار المرغوب به وكذلك الكلفة التشغيلية
5. تقدير صافي الارباح المتوقعة
6. تحديد المشاكل والمخاطر التي قد تواجه المشروع عند اقامته، وهذا يتطلب دراسة البيئة السياسية والاقتصادية والاجتماعية للمجتمع الذي سوف يقام المشروع عليها.
7. وفي النهاية تحديد التكاليف الدراسة الجدوى التفصيلية

3. دراسة الجدوى التفصيلية:

أن دراسة الجدوى التفصيلية احدى مقومات نجاح القرار الاستثماري حيث تعرف على انها (دراسة لاحقة لدراسة الجدوى المبدئية ألا انها اكثر دقة وشمولية وتفصيلاً منها ، وهي عبارة عن تقرير مفصل لجميع جوانب المشروع المقترح، وحسب المعطيات تستطيع الادارة العليا اتخاذ القرار اما التخلي عن المشروع نهائيا او تأجيله او تنفيذه) وتكمن أهميتها خاصة للمشاريع الكبيرة التي يتطلب قيامها رؤوس اموال كبيرة وتضم هذه الدراسة مجموعة مراحل مترابطة ومتسلسلة من الدراسات وعلى هذا الاساس يمكن بيان أن الدراسة الجدوى الاولى ودراسة الجدوى التفصيلية دراستين مكملتين وليست بديلتين فلا يمكن الاستغناء عن أحد الدراسات أن القرار الاستثماري الذي يتخذه متخذ القرار تكون مبنية على نتائج دراسة الجدوى التفصيلية التي تضم الجوانب الكاملة للمشروع المقترح حيث يتم تحديد المعوقات وتحديد



مستوى المخاطر التي يمر بها المشروع وبالتالي توفير مستوى الامان وتقليل المخاطر المالية تتسلسل مراحل دراسة الجدوى الاقتصادية الى عدت دراسات متسلسلة متتابعة لدراسة جميع جوانب المتعلقة بالمشروع المراد أقامته سواء كانت امور تخص الجانب التسويقي كتحديد الطلب او الجوانب الفنية كتحديد موقع المشروع أو الجوانب المالية كتحديد التكاليف المشروع والإيرادات المتوقع الحصول عليها وغيرها من الامور الاخرى (العيساوي 47). أرى بان دراسة الجدوى التفصيلية تقرير مفصل شامل لجميع جوانب المشروع حيث أن كل دراسة من الدراسات التي تشملها الدراسة التفصيلية يمكن ان تقلل المخاطر المحتملة لمشروع خصوصا في ظل ظروف عدم التأكد والمخاطر الاخرى المحتملة ومن أجل تقليل تبديد الموارد المالية والبشرية وتقليل الضياعات من الضروري أجراء دراسة جدوى للمشروع المراد أقامته وسنتناول شرح مختصر للدراسات الجدوى من أجل تحديد اثر كل دراسة على المشروع :

أ. دراسة الجدوى التسويقية:

أن دراسة الجدوى التسويقية أحد المراحل الاساسية والمهمة من مراحل دراسات الجدوى التفصيلية أذ تكمن اهمية هذه الدراسة في معرفة حجم الطلب على المنتج وسوق لتصريفها وعلى ضوء ذلك يتم تحديد الكميات التي يتم انتاجها خلال العمليات الانتاجية ولا تقتصر اهمية دراسة الجدوى على تقدير الكمية الطلب للمنتج المراد إنتاجه بل تتعدى أهميته الى تقدير الطاقة الانتاجية. تتناول دراسة الجدوى التسويقية جوانب متعددة من أهمها (محمد 15)

- 1) دراسة الطلب والعوامل المحددة له لمنتج المراد إنتاجه في المشروع
- 2) دراسة العرض والعوامل المحددة له، للمنتج الذي سينتجه المشروع المراد انشاؤه.
- 3) دراسة السوق الذي سوف يتم تصريف المنتجات وخصائصه وحجمه وهل هو سوق المنافسة أو لا؟

- 4) تحليل الطلب والعرض لتقدير نصيب منتجات المشروع في السوق.
- 5) التعرف على درجة تدخل الدولة فيما يخص سعر منتجات المشروع المقرر إنشاؤه

ب. دراسة الجدوى الفنية:

ان دراسة الجدوى الفنية دراسة تعد لتعرف على امكانية المشروع او قابليته للتنفيذ حيث تعتبر احد الاركان الاساسية لدراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع المقترح حيث ان هذه الدراسة تمد القائمين على دراسة الجدوى بالبيانات والمعلومات المطلوبة لتقدير التكاليف الرأسمالية ولذلك تتطلب الدقة وتوخي الحذر عند اعدادها وذلك لان اي خطأ في تقدير التكاليف الرأسمالية والتشغيلية يترتب عليها سوء تقدير الاموال المطلوبة وبالتالي احتمالية التعرض لمشاكل تتعلق بمصادر التمويل أو السيولة اضافة الى ذلك فانها تساعد دراسة الجدوى الفنية في تحديد الامور التالية (عشوش 146)

- 1_ دراسة موقع المشروع
- 2_ تحديد احتياجات المشروع من الطاقة الانتاجية
- 3_ تحديد احتياجات المشروع من العمالة
- 4_ تحديد مستلزمات المشروع من المواد الاولية والآلات والمعدات



أن من أهم الأبعاد التي تتضمنها دراسة الجدوى الفنية (المورودي 171-172) مايلي :

- (1) تحديد الحجم الاقتصادي للمشروع
- (2) تحديد تكنولوجيا الإنتاج ونوع الإنتاج
- (3) اختيار الآلات والمعدات
- (4) تحديد حجم الإنتاج والطاقة الانتاجية
- (5) اختيار موقع المشروع
- (6) تقدير المواد اللازمة للإنتاج
- (7) التخطيط الداخلي للمشروع
- (8) تقدير تكاليف الأرض والمبنى
- (9) تحديد الاحتياجات من الاثاث والادوات
- (10) تقدير الاحتياجات من القوى العاملة
- (11) تقدير تكاليف التأسيس

ت. دراسة الجدوى المالية

تكم أهمية الدراسة المالية للمشروع المقترح في تحديد الرؤية المالية للمشروع بعد اكمال الدراسة التسويقية ودراسة الجدوى المالية المقصورة على تحديد التكاليف الاستثمارية والتكاليف التشغيلية والجدوى الفنية منه .تبدأ مرحلة دراسة الجدوى التسويقية لمعرفة هل الطاقة الانتاجية للمشروع تلبي الطلب السوق اي ان السلعة المنتجة او الخدمة المطروحة هل ستلاقي الرواج المطلوب لتليها بعد ذلك الدراسة الفنية لتأكد من الجوانب الفنية المتمثلة بتحديد موقع المشروع والعمالة وغيرها ففي حال كانت النتائج ايجابية يتم الانتقال الى مرحلة دراسة الجدوى المالية لتحديد الاموال المطلوبة سواء كانت استثمارية لإنشاء المشروع او تشغيلية لتشغيل المشروع وكيفية تمويل المشروع المراد أقامته بعد اكمال دراسة الجوانب المتعلقة بالتكاليف المشروع وطرق تمويله يتم التطرق الى تقدير العوائد المحتمل الحصول عليها وهل ستلاقي قبول واستحسان من صاحب رأس المال أم لا . أن الهدف الاساسي من دراسة الجدوى المالية هو اعطاء الموقف النهائي بالقبول او رفض المشروع (مصطفى 36)

تختلف طرق ومصادر التمويل من مستثمر الى اخر تقسم مصادر التمويل الى قسمين (عطا 58)

- التمويل الداخلي أو الذاتي: ويقصد بها الاموال التي يقدمها صاحب المشروع وهيه غير قابلة للاسترداد قد تكون هذه الاموال فنية او نقدية.
- التمويل الخارجي أو الاقتراض: ويقصد بها الاموال التي يحصل عليها صاحب المشروع من خلال الاقتراض من المصارف والبنوك أو من جهات عقارية أو على شكل أسهم وسندات ويتم تسديدها في الوقت المحدد سواء كانت قصيرة الاجل أو متوسطة وطويلة الاجل أما المساهمين في المشروع فيمكنهم بيع الاسهم والحصول على قيمتها



تقسم المشاريع المقترحة الى مشاريع قابلة للتمويل ومشاريع غير قابلة للتمويل، اذا كانت المشروعات يمكن تمويلها يتم اعداد قوائم مالية حاوية على البيانات التالية:

- قائمة رأس المال والشركاء
- الجدول الزمني المقترح لسداد رأس المال
- الجدول الزمني المقترح للحصول على القرض
- الجدول الزمني لسداد القرض
- الجدول الزمني لسداد التكاليف الرأس مالية
- قائمة مصادر واستخدامات التمويل
- موازنة المواد والاستخدامات بالنقد الاجنبي
- أن البيانات الاساسية اللازمة عند اجراء الدراسة المالية للمشروع تتلخص بالنقاط التالية (صالح 104-105) :
- (1) العمر الانتاجي للمشروع المقترح
- (2) بداية تنفيذ المشروع
- (3) فترة التنفيذ
- (4) الاستثمارات وتوزيعها على بنودها المختلفة
- (5) تاريخ بداية الإنتاج خلال عمر المشروع الافتراضي
- (6) الطاقة الإنتاجية القصوى للمشروع
- (7) تدرج الانتاج خلال عمر الافتراضي للمشروع
- (8) التكاليف الاستثمارية الثابتة للمشروع
- (9) رأس المال العامل وتوزيعها خلال سنوات المشروع
- (10) التكاليف الكلية للمشروع
- (11) الفوائد خلال فترة الإنشاء
- (12) الاندثارات السنوية
- (13) الخطة التمويلية للمشروع
- أ. رأس المال
- ب. القروض وشروطها
- (14) مصروفات الإنتاج والتشغيل
- أ. المواد الاولية
- ب. مستلزمات الإنتاج
- ت. مصروفات الاصطناعية
- ث. تكلفة العمالة
- ج. مصروفات أخرى
- (15) تكلفة الحصول على الرخص والضرائب والارباح
- (16) مصروفات ما قبل التشغيل



ث. دراسة الجدوى القانونية

يتجلى الهدف الاساسي من دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع مراد تنفيذه بتحديد وتحليل أثر المشروع على الاقتصاد الوطني، أن دراسة الاقتصادية تهدف الى معرفة أهمية المشروع من وجهة نظر المجتمع حيث أن المشروع المقترح يستخدم جزء من موارد المجتمع التي تنسم بالمحدودية لذلك ينصرف التحليل المالي للمشروع نحو معرفة وتحديد الربحية التجارية، اما من وجهة نظر صاحب المشروع فيتسم بكونه وحدة مستقلة . يجب ان تتناول التقييم الاقتصادي للمشروع مجموعة من الجوانب منها ما يضيف للمشروع من مساهمات ايجابية (كداوي 65) في :

- أثر المشروع في زيادة الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية
 - أثر المشروع في زيادة الدخل القومي زيادة حقيقية
 - أثر المشروع في استغلال الموارد المحلية ذات العرض الوفير .
 - أثر المشروع في زيادة حجم المدخرات القومية
 - أثر المشروع في تحسين ميزان المدفوعات والتوفير في النقد الاجنبي .
- أرى بان الدراسة الجدوى الاقتصادية لا تقل أهمية عن دراسة الجدوى المالية كونها تختلف في استخدام الادوات التحليلية حيث أن الاسعار المستخدمة في تقييم الجدوى المالية تختلف عن الاسعار المستخدمة في تقييم الجدوى الاقتصادية حيث أن الجدوى الاقتصادية تأخذ بالحسبان العائد الاجتماعي له مستخدمة اسعار الظل التي تعكس الفائدة والتكاليف الاجتماعية لها .

ج. دراسة الجدوى القانونية

أن الهدف الاساسي من دراسة الجدوى القانونية للمشاريع الجديدة معرفة الصلاحية القانونية للمشروع المراد تنفيذه ، بمعنى ادق تحديد الموقف القانوني للمشروع والتأكد من عدم وجود معوقات قانونية في البلد المراد انشاء المشروع فيه وهذا يتطلب دراسة القوانين ومعرفة الإجراءات المطلوب القيام بها (القرشي 31).

أن من القوانين التي تؤثر على اداء المشروعات (التأمين الاجتماعي، التشريعات المالية، تشريعات العمل والاجور) وغيرها من القوانين التي من الممكن ان يكون تأثيرها سلبي على المشروع أو ايجابي ومن هنا يمكن ترتيب الآثار المحتملة للقوانين على المشروعات والمتمثلة بالتالي (شقيير و أسامة 53-54) :

- (1) حوافز ومزايا الاستثمار وتنقسم الى
 - الاعفاءات الجمركية والضريبية المؤقتة والمطلقة
- تقسم الاعفاءات الضريبية الى قسمين اعفاء ضريبي محدد بفترة زمنية محددة يتم خلال تلك الفترة اعفاء المشروع من الضرائب ويختلف هذا الاعفاء من نشاط استثماري الى آخر ومن مكان الى آخر تبعاً لأهمية المشروع للاقتصاد القومي واهداف التنمية الاقتصادية، أما القسم الاخر من الاعفاء فهو الاعفاء المشروع من الضرائب على طول العمر الانتاجي للمشروع وبالتالي لا يدفع ضرائب على الارباح .



• حوافز استثمارية مباشرة وغير مباشرة

تتمثل الحوافز الاستثمارية بالمساعدات المالية والاعانات رغبة بالتشجيع المشاريع الجديدة وبعض المشاريع الخدمية تقدمها أما الدولة او صناديق خاصة أضافة الى بنوك متخصصة أما الحوافز الاستثمارية الغير مباشرة فتتمثل بتوفير الدولة للبنية التحتية والمرافق الخاصة كالجسور ورصف الطرق وتوفير الكهرباء والماء وغيرها من المساعدات الغير مباشرة (2) القيود والاعباء التي تفرضها الدولة على المشاريع

هناك مجموعة من القيود والاعباء تفرضها القوانين والتشريعات على المستثمر وهيه على نوعين الاول منها قيود وموانع للاستثمار في أنشطة معينة تقتصر على القطاع العام ومن هذه الانشطة (الإنتاج الحربي ، أنشطة البترول ،شركات الطيران،.....) أما النوع الاخر من القيود فيتمثل بالقيود الخاصة بتشغيل العمالة والاستيراد والتصدير أضافة الى قيود تداول النقد الاجنبي .

ح. دراسة الجدوى البيئية :

نتيجة زيادة الاهتمام بأمور البيئة وتأثيرها على المشروع ادى الى ضرورة تضمينها في دراسة الجدوى التفصيلية للمشروعات ،لذلك من الضروري تقييم الأثار البيئية والتعرف على المشكلات البيئية والتعرف على انسب الظروف للتعامل معها من اجل التوازن بين المدخلات والمخرجات المشروع وبين حماية البيئة من التأثيرات السلبية للمشروع .أن عملية تقييم الاثر البيئي يستلزم فحص المنظم لتلك الاثار و تحليل وقياس درجة حدتها من اجل حماية البيئة من الانبعاثات السلبية للمشروع (العشماوي 51-52).

أن تأثير المشروع على البيئة يقسم الى قسمين (عديلة 67-68) :

1. تأثير ايجابي للمشروع وتمثل بمساهمة المشروع في حل المشكلات البيئية كالانبعاثات وبقية الملوثات الاخر البيئية للمشاريع الصناعية

2. تأثيرات السلبية للمشروع والمتمثلة بالأضرار البيئية التي يحدثها المشروع في البيئة كتلوث الماء والهواء التي تضر بصحة الانسان ويمكن تقسيم تلك الاضرار حسب درجة خطورتها الى

• اضرار يمكن معالجتها وحماية البيئة وذلك من دون تكاليف استثمارية أو دون تغير موقع المشروع ،وهذا النوع من المشاريع لا ضرر منه

• اضرار يمكن معالجتها والتقليل منها من خلال استخدام الآلات ومعدات خاصة الا انها تحمل المشروع تكاليف باهضة الثمن اذ يجب الاخذ بعين الاعتبار تأثيرها على التدفقات النقدية الخارجية .

• أضرار لا يمكن معالجتها وحماية البيئة منها وهذا النوع من المشاريع يرفض



4. مرحلة اتخاذ القرار :

بعد اكمال دراسة الجدوى من قبل الفريق المختص يتم تحويل نتائج الدراسة كاملة من بيانات ومعلومات مالية وغيرها الى الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار سواء كانت مؤسسة او فرد لاتخاذ القرار بالقبول او رفض المشروع او حتى تأجيله (حمدي 64)

رابعاً: الجانب التطبيقي لدراسة الجدوى لانشاء مشروع تأهيلي وتعليمي لعلاج مرضى طيف التوحد في محافظة النجف الاشرف

أ. توصيف المشروع

المشروع عبارة عن بناية بمساحة 400م من اربع طوابق الطابق الاول يحتوي على صيدلية و استعلامات مع غرفة استراحة ومختبر طبي و عيادة تخطيط الدماغ وخمس غرف للأطباء (طبيب الاطفال ،الطبيب النفسي ، الجملة العصبية ،التغذية ، طبيب السمع والنطق والتخاطب) مع صحيات عدد اثنين. الطابق الثاني الحاوي على مرحلة التشخيص الكوادر الوسطية في الطابق الثاني يتم تشخيص الحالة المرضية بعد المرور بالطباء الانفين الذكر والتشخيص يكون من خلال المقاييس الخاصة بمجمع الارتقاء للإختصاصات الطبية ويتكون من خمس غرف و غرفة مديرة المجمع وغرفة الذاتية وغرفة الخدمات إضافة الى اربع غرف للأجهزة الطبية وصحيات عدد اثنين ،اما الطابق الثالث والرابع كل طابق 10 غرف للتدريب الانفرادي وغرفة استراحة للموظفين مع صحيات عدد اثنين في كل طابق ملاحظة الكوادر الوسطية نعني بها المعالجين اختصاص علم النفس ،الكوادر الادارية والخدمية ،اختصاص صيدلية ، اختصاص تحليلات طبية .

ب. دراسة الجدوى التسويقية للمشروع

أن من بين اهم الركائز الذي يقوم عليه نجاح مشروع معين هو دراسة السوق الذي سيقام عليه المشروع حيث يفتقر العراق بصورة عامة ومحافظة النجف بصورة خاصة حيث تحتوي النجف على مدارس حمائم السلام و مجمع الارتقاء للاختصاصات الطبية الذي يعتبر المجمع الوحيد على مستوى العراق الذي يستخدم الاجهزة الطبية أن من اكثر المعوقات التي واجهة الباحثة في اعداد دراسة الجدوى التسويقية افتقار الاحصائيات الدقيقة والرسمية لعدد الاطفال المصابين بالتوحد نتيجة تحفظ بعض العوائل أو افتقار الوعي الثقافي إضافة الى ضعف القطاع الصحي لاستيعاب الافراد المصابين ،قدرت مراكز البحوث النفسية والتربوية عدد اطفال المصابين بطيف التوحد بحدود سبعة الى تسعة الاف طفل موزعين حول عشرين مركز حول محافظات العراق .تحتوي العاصمة العراقية بغداد على مركز طبي حكومي واحد فقط لاستيعاب مرضى طيف التوحد وعدد من المراكز الاهلية أما في اقليم كردستان مركز حكومي واحد يعالج 200 حالة أما محافظة النجف الاشرف فكانت حاوية على مدارس حمائم السلام الاهلية لرعاية طفل التوحد أما في سنة 2021/11/1 افتتح مجمع الارتقاء للاختصاصات الطبية ومعهد الامام الحسين للتوحد



ودائرة صحة النجف الوحدة النفسية فأن محافظة النجف الاشرف تفتقر لمراكز متكاملة تستخدم البرامج العالمية لمعالجة الطفل التوحدي .

ت. دراسة الجدوى الفنية للمشروع

1. موقع المشروع

يتم المفاضلة بين اكثر من موقع مقترح لاختيار الموقع المناسب لأقامه المشروع حيث من المهم أن يكون المجمع في مناطق حيوية في مركز المدينة ليسهل على افراد المجتمع الوصول اليه لذلك سيتم اختيار الموقع الذي يكون محط انظار الجميع علما ان البناية ستكون ايجار وسعر ايجارها السنوي \$40000

2. احتياجات المشروع من العمالة

المركز بحاجة الى مدير يدير المشروع أضافة محاسبين عدد اثنين وستة افراد ضمن القطاع الخدمي أضافة الى اثنان وثلاثون معالج وستة اطباء وصيادلة ثلاثة ومختبريين ثلاثة.

3. احتياجات المشروع من المواد الاولية والآلات

أن المشروع مشيد وسيتم ترميمه فقط سيحتاج الى اجهزة لمعالجة مرضى طيف التوحد ومولد كهربائي بطاقة 400كي في وسيتم التطرق في التفاصيل في دراسة الجدوى المالية

ث. الدراسة المالية للمشروع

سيتم في الدراسة المالية بيان التكاليف الاستثمارية المطلوبة والتكاليف التشغيلية لأنشاء المشروع وتقدير العوائد المتوقعة الحصول عليها والجدول الاول يبين التكاليف الاستثمارية اما الجدول الثاني يوضح التكاليف السنوية الثابتة والجدول الثالث يبين التكاليف المتغيرة اما الجدول الرابع يبين الايرادات المتوقعة الحصول عليها و بالتوضيح كافت المتطلبات وبالاسعار السائدة بالسوق وبالتعاون مع مجمع الارتقاء للإختصاصات الطبية حيث تم تزويدي بالارقام الدقيقة أن الاسعار التي تم احتسابها بالعملة الاجنبية الدولار الامريكي كون الاجهزة والمعدات تتوفر بالدولار ومن خارج البلد

الجدول رقم (1)

أجمالي التكاليف الاستثمارية

التفاصيل	المبلغ السنوي بالدولار
مصاريف التأسيس	12000
خدمات الماء والكهرباء	140000
محركات	55000
اثاث مكتبي	62000
المعدات الاساسية	888000
المعدات الثانوية	25000
رأس المال العامل	273929



الجدول رقم (2)
التكاليف السنوية الثابتة

التفاصيل	المبلغ السنوي بالدولار
خدمات ووقود للدارة	12756
مصاريف ادارية	51000
ترميم البناية	64240
مصاريف تسويقية	13500
اندثارات	200500
رواتب واجور الادارين	79800
اطفاء مصاريف التأسيس	2400

الجدول رقم (3)
اجمالي التكاليف السنوية المتغيرة

التفاصيل	المبلغ السنوي بالدولار
مصفوفة التكاليف	424320
رواتب واجور الكوادر	247200

الجدول رقم (4)
الايرادات المتوقعة

التفاصيل	المبلغ بالدولار
الخدمات الطبية المقدمة	1409920

ج. دراسة الجدوى القانونية للمشروع

أن المبنى الذي سيتم تأجيره تابع لجهة غير رسمية فالمستثمر له حق التصرف فيها وتبع لذلك وحسب القوانين العراقية فالمشروع من المشاريع القانونية ولاكن يجب الحصول على تراخيص حكومية من وزارة الصحة العراقية ومن نقابة الاطباء العراقية لغرض اثبات أهلية الاطباء والمعالجين الموجودين داخل المركز الطبي. وبعد الحصول على أجازة استثمار سيتمتع المشروع بعفاء ضريبي حسب القانون العراقي للاستثمار ووفق الفقرة الرابعة من المادة 17:

تمنح مشاريع المؤسسات الصحية ومراكز التأهيل والمؤسسات التربوية والعلمية إعفاءات إضافية من رسوم استيراد الأثاث والمفروشات واللوازم لأغراض التحديث والتجديد مرة كل ٤ أربع سنوات في الأقل على أن يتم إدخالها إلى العراق أو



استعمالها في المشروع خلال ٣ سنوات من تاريخ صدور قرار الهيئة بالموافقة على قوائم الاستيرادات وكمياتها ، بشرط أن لا يتم استخدامها لغير الأغراض المستوردة من أجله

ح. دراسة الجدوى البيئية للمشروع :

يعتبر إنشاء مشروع تأهيلي وعلاجي لمرضى التوحد من المشاريع المصنفة بالقائمة البيضاء كونها غير مضرّة بالبيئة ولا تسبب تلوثات هوائية حيث أن الأجهزة الطبية المستخدمة والمتمثلة بـ save program لا تسبب انبعاثات إشعاعية ولذلك لا مانع من أقامه المشروع داخل مركز محافظة النجف الاشراف .

خامساً: تطبيق المعايير المستخدمة

(1) معيار صافي الأرباح السنوية (الإيراد السنوي) = الإيرادات الكلية للمشروع - الكلفة التشغيلية الكلية

$$\text{معيار صافي الأرباح السنوية} = 1095689 - 1409920$$

$$\text{معيار صافي الأرباح السنوية} = 314231$$

(2) معيار فترة الاسترداد = الكلفة الكلية للمشروع ÷ صافي الأرباح السنوية

$$\text{معيار فترة الاسترداد} = 314231 / 1455929$$

$$\text{معيار فترة الاسترداد} = 4 \text{ سنة و } 6 \text{ اشهر}$$

(3) معدل العائد المحاسبي = صافي الربح السنوي ÷ الكلفة الكلية للمشروع × 100%

$$\text{معدل العائد المحاسبي} = 314231 / 1455929 \times 100\%$$

$$\text{معدل العائد المحاسبي} = 21.58\%$$

(4) معيار التدفق النقدي = صافي الربح السنوي + الاندثارات

$$\text{معيار التدفق النقدي} = 200500 + 314231$$

$$\text{معيار التدفق النقدي} = 514731$$

(5) معيار المعدل الداخلي للاستثمار في معامل الخصم

$$\text{معيار المعدل الداخلي في معامل الخصم } 10\% = \text{الإيراد السنوي} \times \text{معامل الخصم } 10\%$$

$$\text{معيار المعدل الداخلي في معامل الخصم } 10\% = 8.514 \times 1409920$$

$$\text{معيار المعدل الداخلي في معامل الخصم } 10\% = 12004058.88$$

$$\text{صافي القيمة الحالية عند معامل الخصم } 10\% = \text{القيمة الحالية} - \text{الكلفة الكلية}$$

$$\text{صافي القيمة الحالية عند معامل الخصم } 10\% = 12004058.88 - 1455929$$

$$\text{صافي القيمة الحالية عند معامل الخصم } 10\% = 10548129.88$$

$$\text{معيار المعدل الداخلي في معامل الخصم } 12\% = \text{الإيراد السنوي} \times \text{معامل الخصم } 12\%$$

$$\text{معيار المعدل الداخلي في معامل الخصم } 12\% = 7.469 \times 1409920$$

$$\text{معيار المعدل الداخلي في معامل الخصم } 12\% = 10530692.48$$

$$\text{صافي القيمة الحالية عند معامل الخصم } 12\% = 10530692 - 1455929$$

$$\text{صافي القيمة الحالية عند معامل الخصم } 12\% = 9074763$$



معدل العائد الداخلي = معامل الخصم السابق + (صافي القيمة الحالية لمعامل السابق ÷ صافي القيمة الحالية لمعامل السابق - صافي القيمة الحالية للمعامل اللاحق) × معامل الخصم اللاحق - معامل الخصم السابق)

معدل العائد الداخلي = 10% + (10548129.88 ÷ 10548129.88 - 9074763) × 12% - 10%

معدل العائد الداخلي = 1 + 0.159 × 2% = 1.318%

معدل العائد الداخلي = 14.418%

(6) معيار نسبة السيولة

نسبة السيولة = الموجودات المتداولة ÷ الكلفة التشغيلية للمشروع

نسبة السيولة = 1409920 ÷ 1095689 = 1.286

نسبة السيولة = 1.286

(7) معيار صافي القيمة الحالية

معيار صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية عند معامل خصم 10% - التكاليف الكلية

معيار صافي القيمة الحالية = 120040588.88 - 1455929 = 119995059.88

معيار صافي القيمة الحالية = 10548129.88

(8) معدل الربحية

معدل الربحية = القيمة الحالية عند معامل الخصم 10% ÷ الكلفة الكلية

معدل الربحية = 1455929 ÷ 10548129.88 = 0.138%

معدل الربحية = 7.3%

(9) معيار عائد رأس المال الثابت = صافي الربح السنوي ÷ رأس المال الثابت × 100%

معيار عائد رأس المال الثابت = 314231 ÷ 1182000 × 100% = 26.58%

معيار عائد رأس المال الثابت = 26.58%

سادساً : اتخاذ القرار

بعد اعداد دراسة الجدوى واكمال التقارير المالية وقائمة التدفقات النقدية وتطبيق المعايير يتم الوصول الى المرحلة النهائية حيث قرر متخذ القرار قبول المشروع كونه ذات جدوى اقتصادية حسب نتائج المعايير المطبقة اعلى



قائمة المراجع

A Cooperative Feasibility .James J و Jr ، John W. Brockhouse
2010 ،North carolina .Study Guide

العنواني عديلة. دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع المستقبلية. عمان: دار الايام
للنشر والتوزيع، 2020.

بسام بن عطا. الجدوى الاقتصادية للمشروعات تحليل ودراسة. عمان: مركز
الكتاب الاكاديمي، 2010.

بن شاعة. "دراسات الجدوى الاقتصادية كألية لنجاح المشاريع الاستثمارية." مجلة
المنتدى للدراسات والابحاث العلمية 2020: 134.

حبايب خابط. "دراسة الجدوى الاقتصادية في مشروع اضافة محولة رابعة لمحطة
كهرباء شمال الحلة في محافظة بابل." رسالة دبلوم عالي في تقييم المشاريع
ودراسات الجدوى الاقتصادية. بابل، 2008.

خليل عطيه. دراسات الجدوى الاقتصادية. القاهرة: كلية التجارة جامعة اسيوط،
2008.

— دراسات الجدوى الاقتصادية. القاهرة : كلية التجارة جامعة اسيوط، 2008.
سعيد عثمان. دراسات الجدوى المشروعات بين النظرية والتطبيق. مصر: الدار
الجامعية، 2009.

شقيير موسى و أسامة موسى. دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات
الاستثمارية. الاردن: دار المسيرة، 2009.

ضياء المورودي. دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الصناعية. مصر :
دار الفكر الجامعي، 2014.

طلال كداوي. تقييم القرارات الاستثمارية. العراق: جامعة الموصل، 2007.



عبد العزيز السيد مصطفى. دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية باستخدام تقنيات MS EXCEL. القاهرة: الاكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، 2012.

عبد العطي صالح. دراسة الجدوى وتقييم المشروعات الصناعية. مصر: دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، 2012.

فاطمة محمد. "دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع مستشفى اهلي في محافظة النجف الاشرف". رسالة دبلوم في تقييم المشروعات ودراسة الجدوى الاقتصادية. العراق: جامعة الكوفة، 2018.

قاسم حمندي. أسس اعداد دراسة الجدوى وتقييم المشروعات مدخل نظري وتطبيقي. عمان : دار المنهج للنشر والتوزيع، 2008.

كاظم العيساوي. دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات. الاردن: دار المنهج للنشر والتوزيع، 2011.

محمد العشماوي. دراسات جدوى المشروعات الاستثمارية. مصر : المنظمة العربية للتنمية الادارية، 2007.

محمد عشوش. دراسات ادارية في اقتصاديات المشروع. القاهرة : كلية التجارة جامعة القاهرة، 1993.

مدحت القرشي. دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشاريع. الاردن: دار الوائل للنشر ، 2009.

مصطفى كافي. تقنيات دراسة الجدوى الاقتصادية. سوريا: دار ومؤسسة رسلان، 2009.