



## دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع مركز تخصصي لطب وجراحة العيون في العراق

أ.م.د. عبد الوهاب محمد الموسوي

الباحث سعد طالب كاظم

كلية الادارة والاقتصاد / جامعة الكوفة

### المستخلص

تعتبر دراسة الجدوى الاقتصادية ذات أهمية كبيرة في اتخاذ القرار الاستثماري في دراسة وإقامة المشاريع الاستثمارية ومنها المركز التخصصي لطب وجراحة العيون في العراق بشكل عام ، والتعرف على أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية ، وأهمية تطبيقها على ارض الواقع ، والعوامل المتحكمة فيها ، والتعرف على المعايير المستخدمة في المفاضلة بين مختلف المشاريع الاستثمارية ، بالإضافة الى إبراز أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية في ترشيد القرار الاستثماري ، ولهذا الأساس تم اختيار دراسة حالة مشروع المركز التخصصي لطب وجراحة العيون في العراق ولمدة زمنية تقديرية هي خمس عشرة سنة .

وتتزايد أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية في ظل توجه الدولة لدعم وتنمية القطاع الخاص وسعيه للاستخدام الأمثل للموارد المتاحة التي تتسم بالندرة الواضحة في سبيل ضمان نجاح المشروع الاستثماري ، لذا يفضل ان يقوم المستثمر بأعداد دراسة جدوى اقتصادية للمشروع ليتأكد من خلالها انه يحقق الإرباح او عائداً يفوق تكلفة الاموال المستثمرة فيه .

ولدراسة الجدوى الاقتصادية دور بارز في نجاح المشاريع الخاصة بالقطاع الصحي الذي يخدم المجتمع ، اذ يشكل هذا القطاع مفصلاً مهماً من مفاصل القطاعات الخدمية ، فالصحة هي احدى الركائز الثلاث المهمة ( الصحة ، الامن ، التعليم ) لاي مجتمع يريد التطور والازدهار ، لذا فان القطاع الصحي في العراق عموماً شأنه شأن القطاعات الاخرى بحاجة ماسة للتنمية وإعادة الاعمار ، فهو يعاني من سوء الاداء بسبب النقص في القدرة الادارية ، فهناك قصور عام في مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين ، وعليه فأنا بحاجة ملحة لتطوير هذا القطاع وزيادة خدمات الرعاية الصحية والطبية من اجل تعويض النقص الذي يعاني منه المجتمع العراقي في هذا القطاع المهم ، وان ان يكون هناك دور فاعل للقطاع الخاص في هذا المجال مقارنة بالخدمات الصحية والطبية المقدمة في البلدان المجاورة وبلدان اخرى مثل (ايران / تركيا / لبنان / الهند) .

مستخلص البحث

### Abstract

The economic feasibility study is of great importance in investment decision making in the study and establishment of investment projects, including the Specialized Center for Ophthalmology and Ophthalmology in Iraq in general, and to recognize the importance of feasibility study, the importance of its application on the ground, and the factors controlling it, and identify the criteria used in the trade-off Between the various investment projects, in addition to highlighting the importance of economic feasibility study in the rationalization of the investment decision, and for this basis was selected case study project specialized center for ophthalmology in Iraq and for an estimated period of fifteen years.



The economic feasibility study is increasingly important in light of the state's tendency to support and develop the private sector and its use for the optimal use of the available resources, which are characterized by the obvious scarcity in order to ensure the success of the investment project. Therefore, the investor should prepare a feasibility study for the project to ensure that it achieves profits or returns more than the cost of money Invested in it.

The economic feasibility study plays a prominent role in the success of projects in the health sector that serve the society. This sector is an important chapter in the services sectors. Health is one of the three pillars of health, security and education for any society that wants to develop and prosper. Iraq, like other sectors, is in urgent need of development and reconstruction. It is suffering from poor performance due to lack of administrative capacity. There is a general shortage of services provided to citizens. Therefore, we urgently need to develop this sector and increase health and medical care services to compensate the shortage. Ever suffered by the Iraqi society in this important sector, and that there is an active role for the private sector in this area compared to health and medical services provided in the neighboring countries and other countries (such as Iran / Turkey / Lebanon / India).

#### اهمية البحث :

تبرز اهمية البحث من خلال دراسته لأحد اهم الموضوعات التي تشغل اهتمام واسع من قبل المختصين بزيادة الخدمات الصحية وتطويرها في العراق عموما وكذلك زيادة طلب المواطنين على هذه الخدمات الطبية المقدمة من خلال دول الجوار والدول الاخرى .

#### مشكلة البحث :

تتضمن مشكلة البحث رداءة الواقع الصحي والطبي في العراق بشكل عام في مجال طب وجراحة العيون ، لذا فإن دراسة الجدوى المعدة لهذا المشروع سوف تساهم في اقامته بالشكل الأمثل الذي ينهض بهذا الواقع الصحي المتردي .

#### اهداف البحث :

يهدف البحث الى تحقيق ماياأتي :

- 1- التعرف على جدوى اقامة مشروع مركز تخصصي لطب وجراحة العيون .
- 2- دراسة المشروع بالشكل الامثل الذي يؤدي الى الوصول للنتائج المرغوبة بأقل التكاليف.
- 3- لتحقيق نوع من الموائمة بين فكرة المشروع وتنفيذه بشكل فعلي .

#### فرضية البحث :

ينطلق البحث من فرضية مؤداها ان اقامة مشروع المركز التخصصي لطب وجراحة العيون في العراق من شأنه ان يساعد في معالجة العديد من الحالات المرضية وتقليل الاعتماد على الخارج ،فضلا عن كون المشروع يمثل فرصة استثمارية مربحة .

### اولا : مفهوم دراسة الجدوى

على الرغم من تعدد المفاهيم لدراسة الجدوى الا انه يمكن التمييز ببساطة بين مفهومين .  
المفهوم الاول:-

يتميز بالشمول ويعني دراسة الجدوى ((كل الدراسات التي تتعلق بالفرصة الاستثمارية بمراحلها المختلفة منذ ان كانت فكرة حتى الوصول الى القرار النهائي وقبول الفكرة باعتبارها مبررة اقتصاديا او رفض هدف الفكرة اذا كانت غير مبررة اقتصاديا)) . (1)

المفهوم الثاني:- وهو يعرف دراسة الجدوى بانها : (المرحلة بين بداية المشروع كفكرة والمرحلة السابقة للتقييم) . (2) هذا فضلا عن تعارف اخرى :

(هي الفرص الاستثمارية المحددة والتي لا بد من اجراء تحقيق اولي لها يسمى دراسة الجدوى). (3)  
يمكن تحديد المقصود بدراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع ما (بأنها مجموعة من الاساليب العلمية المحددة و المستخدمة في جمع البيانات والمعلومات اللازمة لغرض دراسة المشروع المقترح وتحليل تلك البيانات بهدف التوصل الى نتائج واضحة عن مدى صلاحية المشروع موضوع الدراسة من عدمه) . (4) كما انها تعبر عن منهجية لاتخاذ القرارات الاستثمارية اللازمة التي تعتمد على مجموعة من الاساليب والاسس والاختبارات والادوات العلمية التي تعتمد على المعرفة الدقيقة لاحتمالات النجاح او فشل المشروع الاستثماري واختيار مدى قدرة هذا المشروع على تحقيق اهداف محددة تتمحور حول الوصول الى افضل عائد ومنفعة جيدة للمستثمر الخاص او العام او كليهما على مدى العمر الافتراضي للمشروع . (5)

وبناء على ماسبق يمكن الانتهاء الى ان دراسة الجدوى تتضمن كافة الدراسات (القانونية و التسويقية والمالية و الاقتصادية) التي توفر قدر من البيانات و المعلومات التي تساعد القطاع الخاص في اتخاذ قراره بما يخص اهدافه لتتأكد من تحقيق الربحية على المستوى الفردي (الربحية التجارية) او تحقيق اقصى عائد ممكن للموارد المتاحة او الربحية على المستوى القومي او العام

وتتطلب دراسة الجدوى الامام بالعديد من العلوم كالاقتصادية و الادارية والمحاسبية والاحصاء وكذلك الامور الفنية و الهندسية ولا بد من اعداد دراسات جدوى بشكل علمي سليم يترتب عليه توفير للموارد حيث ان الاقدام على تنفيذ مشروع دون دراسة كافية يمكن ان يكون سببا في فشل المشروع نتيجة لعدم اكتشاف صعوبات فنية او تسويقية او قانونية او بيئية قد يترتب عليه تبديد للموارد وربما ضياع اموال كبيرة تفوق الاموال التي كان يمكن ان تنفق على دراسة الجدوى . (6)

وتعتبر ايضا دراسة الجدوى هي خطوة في عملية تقييم وتطوير فكرة المشروع ، ويمكن استخدامه بطرق كثيرة ولكن تركز في المقام الاول على المشاريع المقترحة . (7)

### ثانيا : اهمية دراسة الجدوى الاقتصادية :

ويمكن ان نلخص اهمية دراسة الجدوى الاقتصادية تبعا لنطاق استخدامها وكما يأتي :-

1- القطاع الخاص :ان لدراسة الجدوى اهمية كبيرة وبالغة بالنسبة للقطاع الخاص وذلك لضخامة المبالغ المستثمرة في بعض المشروعات الاقتصادية احيانا ، و كذلك البيئه الاقتصادية التي تعمل

فيها المشروعات الاستثمارية التي تؤكد وجود عنصر المخاطرة وعدم اليقين، ويمكن ان تحقق دراسة الجدوى الاقتصادية للمستثمرفي القطاع الخاص ما يأتي : -  
أ- وجود فرص استثمارية او افكار جديدة تستحق المزيد من الدراسة التفصيلية .  
ب- يمكن للمستثمرفي القطاع الخاص ان يفاضل بين الفرص الاستثمارية المتاحة لديه وترتيبها بحسب الاولويات .  
ج- تساعد المستثمرفي القطاع الخاص على متابعة مراحل تنفيذ المشروع بحيث يمكن الرجوع اليها في مختلف مراحل التنفيذ . (8)

2- بالنسبة للمشروع نفسهتعتبر دراسة الجدوى الاساس في عملية اتخاذ القرارات المتعلقةباقامة المشاريع كسراء الاراضي او اقامة المباني لتوريد الالات والمعدات وكل مايلزم من دراسات واجراءات وقرارات تنفيذية. (9)  
3- لاطهار مدى قدرة المشروع في تحقيق الاهداف التي يقوم من اجلها ، بحيث ان اقامة المشروع ليس هدفا في حد ذاته ، وانما هو لغرض الحصول على منافع مادية معينة للمؤسسة .  
4- يتوقف قرار مؤسسات التمويل لمنح الائتمان على دراسات الجدوى المقدمة لها وتعتمد مؤسسات التمويل الدولية على هذه الدراسة عند فتح مساعداتها لاقامة مشاريع التنمية الاقليمية في الدول النامية . (10)

كما تساهم الدراسة في تحديد المصادر المتاحة لتمويل الاحتياجات الخاصة للمشروع ومدى توفرهاوقدرتها على تزويد المشروع بالاموال عند الحاجة اليها ، والى حد ما سوف يتحقق العائد من وراء استثمار هذه الاموال . (11)

بالنسبة للمجتمع تساهم دراسة الجدوى الاقتصادية في حل المشكلات العامة للندرة النسبية في الموارد وذلك لمواجهة الاحتياجات المتزايدة لافراد المجتمع ، فأذا علمنا بان خطط التنمية التي تعدها بعض البلدان ماهي الا قائمة من المشاريع الاستثمارية ، لذا فانها اذا ما ارادت الدول النامية منها تحقيق برامجها الانمائية ، فلا بد عليها ان تعطي لدراسة الجدوى اهمية كبيرة لكونها تمثل الوسيلة الاساسية واللازمة لتحقيق الاستخدام الامثل للموارد الاقتصادية المتاحة لديها لاسيما ان هذه الموارد تتميز بالندرة الحادة .

#### اهداف دراسة الجدوى الاقتصادية

- يمكن ان تحدد اهداف دراسة الجدوى الاقتصادية بمايأتي :- (12)
- 1- تحديد الفرص المتاحة والبديلة لاختيار المشروعات الاستثمارية .
  - 2- وضع اساليب وانماط مبتكرة لتقييم المشاريع وتطويرها .
  - 3- تعميق المفاهيم الخاصة لجميع النواحي الاساسية للمشاريع الاقتصادية .
  - 4- التركيز على الدراسة التسويقية والاساليب المتطورة المستخدمة في التسويق .
  - 5- تحديد انواع التقنيات المستخدمة في المشاريع .
  - 6- تحديد امكانية توفير الخطط البرامج التسويقية للمشاريع الاستثمارية
  - 7- تحديد الاثار الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية المقترحة



- 8- اختيار المشاريع الاستثمارية التي تساعد في حل المشكلات التي تواجه المجتمع مثل البطالة.
- 9- اختيار المشاريع التي تحقق أفضل عائد للقطاع الخاص ، وبأقل تكلفة واقصى منفعة وبأقل تكلفة بالنسبة للقطاع العام .
- 10- تقديم دراسة الجدوى للمصارف كمستند يثبت ربحية المشروع وفائدته الائتمانية مما يجعله مقبول في التمويل .
- 11- تعمل دراسة الجدوى على توفير الاطمئنان بالنسبة للمستثمرعلى امواله واستثماراته في الوقت الحاضر والمستقبل .

#### ثالثا : مواصفات دراسة الجدوى :

يتوقف قبول او رفض دراسة الجدوى على مدى دقة وشمول الدراسة ومناسبتها ولا بد ان تستوفي الشروط الآتية.(13)

- 1- ان تكون سهلة القراءة ومفهومة .
- 2- ان تكون الاسئلة فيها والامور المهمة في الدراسة واضحة .
- 3- تحديد ومناقشة كل الفروض المتعلقة بتحليل المشروع .
- 4- تحقيق توقعات ادارة المشروع .
- 5- تحقق الاتساق داخل كل قسم كما تحقق الاتساق بين الاقسام .
- 6- يتوفر فيها تطبيق قواعد البحث العلمي .
- 7- تحتوي على كافة المعلومات المطلوبة كما تستوفي الشروط الواردة في العقد مع المشروع

#### مراحل دراسات الجدوى : -

تبدأ دراسات الجدوى من تحديد الافكار الاستثمارية ثم القيام بدراسة الجدوى التمهيديّة ثم يأتي بعد ذلك مايلي:- (14)

- \_ دراسة الجدوى التفصيلية .
- دراسة الجدوى التسويقية .
- دراسة الجدوى الفنية .
- دراسة الجدوى المالية والاقتصادية .
- تحليل الربحية الاجتماعية .
- اعداد تقرير الاقتراح الاستثماري وتوجيهه الى مصادر التمويل .

#### رابعا : القرارات الاستثمارية

لعل من اهم واخطر القرارات هي القرارات الاستثمارية لارتباطها بحالة عدم التاكّد المصاحبة للتدفقات النقدية الداخلة كعوائد متتابعة الحدوث اما اهميته فتكمن في استغلال الموارد والمصادر الهامة والطاقت والقدرات الجامدة .

#### مفهوم قرار الاستثمار

مصطلح قرار الاستثمار في العموم الى قرار تخصيص مجموعة من الموارد في الوقت الحاضر على امل تحقيق عوائد سوف تتحقق على مدار عدة فترات زمنية مقبلة . (15)  
فعندما يقوم الشخص بعملية الاستثمار فهو يحول الاموال المعطلة لديه او التي يحتفظ بها في البنوك الى موجودات من نوع اخر وتشمل هذه الموجودات الاراضي والمباني او الاوراق المالية بكافة انواعها او اي اصل اخر تنتقل ملكيته اليه والغرض من الاستثمار هو الحصول على حقوق ترتبط بموجودات مادية او معنوية (غير مادية) بغية الحصول على دخل عاجل او أجل يتلائم مع حاجة المستثمر ورغبته.  
فيستلم البنك الودائع من الافراد والشركات والهيئات الحكومية ويكون عن ذلك توافر الاموال النقدية لها و لاترك البنوك هذه الاموال عاطلة بل تقوم باستثمارها في ضوء سياستها الاستثمارية . (16)

### خصائص القرارات الاستثمارية

تتفرد القرارات الاستثمارية الى خاصيتين اساسيتين هما : - (17)

1- تتميز قرارات الاستثمار بأن لها تأثيرات طويلة الاجل ان تلك التأثيرات تعود الى وجود الفاصل الزمني الواضح بين حدوث النفقة الاستثمارية واكتمال الحصول على العوائد المتوقعة خلال الفترات المستقبلية حيث عادة لا يتم الحصول على تلك العوائد دفعة واحدة وانما يتم الحصول عليها خلال عدة فترات زمنية تتعدى اكثر من سنة وتلك الخاصية للقرار الاستثماري يترتب عليه العديد مما يلي:

ا- مشكلة القيمة الزمنية للنقود .

ب- مشكلة المخاطرة وعدم التأكد .

ج- مشكلة تاثير تقلبات مستويات الاسعار .

2- القرارات لا يمكن التراجع عنها .

بما ان القرارات الاستثمارية تمتد اثارها لفترة طويلة وتتضمن اليات ومعدات لاغراض معينة فان من الصعب التراجع عن قرارات الاستثمار لانه يتضمن شراء معدات والالات بتكاليف عالية جدا ويكون استخراجها لاغراض محددة.

3-قرارات الاستثمار توجب الحصول على التمويل .

ان التوسع في حجم الاستثمارات يتطلب اموالا كبيرة لذا يجب القيام بعملية دراسة جدوى قبل القيام بصرف تلك الاموال . (18)

### \*انواع القرارات الاستثمارية

تتمثل انواع القرارات الاستثمارية في : - (19)

ا - قرارات تحديد اولويات الاستثمار ويتم اتخاذ القرار الاستثماري بين عدد معين من البدائل الاستثمارية المحتملة والمتاحة لتحقيق نفس الاهداف ويصبح المستثمر امام عملية اختيار البديل الافضل بناء على مدى ما يعود من عائد او منفعة خلال فترة زمنية معينة ومن ثم يقوم بترتيب اولويات الاستثمار طبقا للاولويات التي تحددتها واهتمام كل مرحلة .

ب - قرارات قبول او رفض المشروع وفي هذه الحالة يكون المستثمر امام بديل واحد لاستثمار امواله في نشاط معين او الاحتفاظ بتلك الاموال دون استثمار وهذا القرار يجعل فرص الاختيار امام المستثمر



محدودة جدا وهذا يختلف عن السابق الذي يتميز بوجود فرص وبدائل كثيرة وكانت المشكلة في اتخاذ قرار بعد وضع اولويات ،اما في هذه الحالة فالمستثمر عليه ان يقبل البديل الاستثماري الذي اكتملت وتمت له دراسة الجدوى التفصيلية او يرفضه لعدم امكانية التنفيذ وهنا يصبح الاختيار اضيق بكثير من قرارات تحديد الاولويات .

ج - قرارات الاستثمار المانعة تبادليا :وفي هذا النوع من القرارات توحد العديد من الفرص الاستثمارية ولكن في حالة اختيار المستثمر احدى هذه الفرص في نشاط معين فأن ذلك لايمكن المستثمر من اختيار نشاط اخر . فالنشاط يمنع تبادليا النشاط الاخر فأذا تم اختيار الاستثمار في مشروع صناعي فأن ذلك يمنع الدخول في مشروع زراعي واذا تم اختيار مشروع السوق المحلي فأن ذلك يمنع الدخول في مشروع تصديري في نفس الوقت وهنا نتحكم في تلك العملية لمفهوم كلفة الفرصة البديلة.

د- القرارات الاستثمارية في ظروف التأكد والمخاطرة وعدم التأكد :

يمكن ان تتميز القرارات في ظروف التأكد حيث تكاد تنعدم المخاطرة او تقترب من الصفر ومن ثم تتم عملية اتخاذ القرار الاستثماري بسهولة وببساطة حيث تكون لدى متخذ القرار كافة المعلومات ولديه دراية تامة بالمستقبل ونتائجه وهو وضع بعيد عن الواقع لان القرارات الاستثمارية دائما تكون مصحوبة بدرجة معينة من المخاطرة ولذلك توجد القرارات التي يتم في درجة معينة من درجات المخاطرة ما بين (0%-100%) وهذه القرارات هي التي يتم في ابطارها اتخاذ معظم القرارات الاستثمارية في الواقع العملي وخاصة تلك القرارات التي تتجه تنازليا اي تبتعد عن 100% وكلما ابتعدت اكثر كلما كانت قابليتها للتحقيق اكثر فيما يتعلق بالمشاريع الاستثمارية وهنا تلعب دراسات الجدوى المالية دورا كبيرا في اتخاذ القرار الاستثماري في مثل تلك الحالات .وهناك القرارات الاستثمارية التي يتم في حالة عدم التأكد تكون درجة المخاطرة فيما تقترب من 100% وهي قرارات قلما تحدث في مجال الاستثمار وتحتاج الى خبرة عالية في اجراء دراسات الجدوى المالية في مجال الاستثمار لكي يتخذ القرار الاستثماري في مثل تلك الظروف

#### خامسا : اهمية اقتصاديات الخدمات الصحية

تهدف الكثير من دول العالم الى تحقيق مستوى متقدم من الصحة لمواطنيها ، ومن اجل تحقيق ذلك الهدف عقدت الندوات و المؤتمرات والتي كان من اهمها مؤتمر المأتا عام 1978 .<sup>(20)</sup> وقد ركز هذا المؤتمر على ان الرعاية الصحية الاولية امر ضروري بأعتبارها المحور الرئيس للنظام الصحي ، وجزء لايتجزأ من التنمية الاجتماعية و الاقتصادية ، وتحتاج الرعاية الصحية الى عملية ادارية ناجحة من اجل تحقيق اقصى ما يمكن من الصحة للمواطنين ، وبما يتناسب مع الموارد الاقتصادية و الاجتماعية و السياسية في أية دولة ، ويجب ان تشترك القطاعات المختلفة في العملية الادارية للقطاع الصحي .

كما ان الاهتمام بموضوع الصحة في السنوات الاخيرة قد تزايد بشكل كبير وذلك للأسباب التالية :-<sup>(21)</sup>

- 1-ان الصحة الجيدة تمثل الطرف المثالي لتمتع الناس بحياتهم .
- 2-ان الصحة تعتبر الموضوع الوحيد الذي يهتم به كل الناس .



3- ان الخدمات الصحية من اكبر واعقد الصناعات حاليا بسبب

- ارتفاع تكاليفها .
- ازدياد ربحيتها .
- كثرة اعداد العاملين في القطاع الصحي .
- كثرة المحتاجين للخدمات الصحية .

4- ان موضوع الصحة يستهلك نسبة كبيرة من الموارد و الطاقات المتوفرة لدى الدولة .

5- احتياج الخدمات الطبية لارقي واثمن واعقد انواع التكنولوجيا.

للاسباب الانفة الذكر جميعها تم انشاء المستشفيات و مراكز الصحة و العيادات والمراكز الطبية المختلفة ، بالاضافة الى الاهتمام بمختلف المؤسسات التي تقدم بصورة أوبأخرى خدمات متعلقة بصحة الانسان .

### سادسا : دراسة اقامة مشروع مركز تخصصي لطب وجراحة العيون في العراق

لا يخفى على احد اهمية القطاع الصحي في المجتمع من بين القطاعات حيث ان هذا القطاع له اهمية كبيرة لاي مجتمع يسعى للتقدم و التطور اما القطاع الصحي في العراق فهو بحاجة ماسة للتنمية واعادة الاعداد لتقديم افضل الخدمات الصحية للمواطنين لكي يكون مجتمعا صحيا وسليما يلحق بركب العالم المتقدم الذي يمضي قدما في مجال التنمية.

والقطاع الصحي في العراق يعاني نقص في التنسيق والتكامل ، فضلا عن الافتقار الى الخدمات المتقدمة التي يسعى المواطنون الحصول عليها في الخارج علاوة على ذلك ، فأن القطاع الصحي يعاني من سوء نوعية الاداء بسبب النقص في القدرة الادارية ، و هناك قصور في مستوى الخدمات الصحية المقدمة للمجتمع في العراق . وعليه فأن هناك حاجة ملحة لتطويره وزيادة الخدمات والرعاية الصحية من أجل تعويض النقص الذي يعاني منه المجتمع من الخدمات الصحية للقطاع العام و المنظمات غير الحكومية غير الربحية ولذلك فمن الضروري بمكان ان يكون هناك دور فاعل للقطاع الخاص في مجال الخدمات الصحية و الطبية .

اذ تلعب المؤسسات الصحية دورا كبيرا في تحسين ورفع مستوى الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في العراق عموما ومحافظه الديوانية خصوصا ، ولاسيما في حالة تنامي الاحتياج وبشكل متزايد ومستمر كما ونوعا الى تلك الخدمات ، من حيث نمو السكان او ازدياد متطلبات الخدمة الصحية في عالم اليوم وتكمن اهمية القطاع الصحي في تحقيق المتطلبات الاتية:-

- 1- التثقيف والتوعية الصحية بشأن المشاكل الصحية و الاجتماعية السائدة في المجتمع .
- 2- التشخيص السليم و العلاج الملائم للامراض و الاصابات الشائعة بما في ذلك الجراحات .
- 3- توفير الادوية و العقاقير الطبية الاساسية .

تمارس المؤسسات الصحية العامة دورا كبيرا في تلبية احتياجات المواطنين من خدمات الرعاية الصحية ، ونظرا لعدم قدرة تلك المؤسسات الطبية في العراق على تغطية ما يتطلبه المجتمع من خدمات صحية وطبية تتبع الحاجة الى تفعيل دور القطاع الخاص واشراكه في هذا الميدان وجعله اكثر تنافسية في تقديم الخدمات الصحية من اجل رفع مستواها بما يضاهاى دول الجوار في الميدان الطبي .



وجاء هذا المشروع كأحدى مساهمات الاستثمار غير الحكومي في تغطية الطلب الكمي و النوعي على الخدمات العلاجية و التخصصية لدعم جهود وزارة الصحة العراقية لتقديم الخدمات العلاجية عبر قنوات جديدة تعوض عن طلب هذه الخدمات من قبل المواطن خارج المنظومة الصحية العراقية. في دول الجوار وتوفيرها للمواطنين في العراق بشكل عام ، وبما ينافس افضل الخدمات في مجال طب وجراحة العيون المقدمة في دول الجوار . ويحقق الفائدة من الناحية الاقتصادية والفنية لجدوى انشاء المشروع اضافة الى تسهيل تقديم خدمات طب العيون بتكاليف منخفضة للمواطن مقارنة بما يتكبده من كلف باهظة لتكاليف السفر و الإقامة و العلاج يضاف الى ذلك الصعوبات التي يعانيها المرضى من الناحية الصحية و البدنية في السفر و العودة و الجانب السلبي الاخر هو عدم تمتعهم لاستكمال العناية الصحية والمتابعة الطبية (فترة النقاهة) لما بعد تلقيهم العلاج او الجراحة وهو جانب مهم جدا في نجاح وتعافي المريض بشكل تام .

#### اهداف المشروع

ما تقدم يتضح ان هناك نقص كبير في مستوى الخدمات الصحية للمواطنين في محافظة الديوانية ،وجاء هذا المشروع لتحقيق اهداف منها :-

- 1 - توفير الخدمات الصحية لمحافظة الديوانية.
  - 2 - اشتراك القطاع الخاص في توفير الخدمات الطبية للمجتمع.
  - 3- استغلال الفرص الاستثمارية في هذا المجال.
  - 4 - توفير فرص العمل للكوادر الصحية الراغبة للعمل في المشاريع الخاصة.
- ونظرا لاعتماد المشروع المقدم على استخدام افضل الخبرات للكوادر الطبية التخصصية في مجال طب و جراحة العيون وباعتماد الاجهزة الحديثة والمتطورة في هذا المجال، فأن الخدمات التي يقدمها تضاهي الخدمات الصحية المقدمة في دول الجوار .

#### توصيف المشروع

هو مشروع استثماري يقدم الخدمات الصحية في مختلف الخدمات الاولية للفحص ولتشخيص الخاصة بحالات طب وجراحة العيون و الخدمات العلاجية اضافة الى التدخلات جراحات العيون ( ليزك افيكو ا جراحات القرنية ا سحب الماء الابيض بالفاكوا زراعة العدسات) من قبل فريق من الاطباء الاستشاريين او الاخصائيين و الممرضات و الفنيين والاداريين .

ان ادارة المستشفى تسعى لتقديم الخدمة الطبية الجيدة بالاعتماد على الفرق الطبية بما في ذلك المستشارين الاجانب و الفرق المختصة. اقسام المركز مجهزة بأفضل التقنيات المتطورة بما يتماشى مع اخر التطورات وتقديم الخدمة لمدة 24 ساعة في المركز التخصصي و سوف يكون قابل للمقارنة مع المراكز التخصصية في البلدان المجاورة من حيث النظام والنتائج و التكنولوجيا الحديثة المستخدمة.

والمركز يشمل (10) سرير قابلة للزيادة اضافة الى توفير الخدمات التالية :-

- 1 - العمليات .
- 2 - وحدة العناية المركزة
- 3- العيادة التخصصية و الاستشارية .



4 - خدمات الفحص و التشخيص .

5 - الصيدلية .

الفرص التي يوفرها المشروع

يعتبر المشروع فرصة للاطراف التالية :-

1- بالنسبة الدولة

ا- تحقيق عائدات للدولة جراء جباية الرسوم و الضرائب وفق القانون العراقي واستيفاء اجور الكهرياء والماء و المحروقات وغيرها.

ب- مساهمة المشروع في حل مشاكل تدني المستوى الطبي

ج- المساهمة في تنمية قطاع الصحة و التعليم في المدينة

2- بالنسبة للمشروع التخصصي لطب وجراحة العيون

ا- تحقيق الربح المادي للمستثمرين من خلال المشروع

ب- اكتساب كادر المشروع خبرة متراكمة في مجال الخدمة الصحية

ج- تحقيق التميز في مجال تقديم الخدمات الصحية الخاصة

3- بالنسبة للمرضى

تحقيق وسد حاجة المرضى بالنسبة للخدمات الطبية و المساهمة في سد بعض احتياجات المجتمع من تلك الخدمات من دون الحصول عليها من خلال السفر خارج العراق ، كما انه يعد المشروع إضافة خدمية طبية وتنموية بارزة لمحافظة الديوانية كونه يعد من المشاريع المهمة على مستوى صحة المجتمع والخدمات الطبية ، بكل ما يضيفه من آثار ايجابية على المدينة وعلى مواطنيها بشكل عام

عوامل نجاح المشروع

1- الدعم المعنوي المستمر من قبل الدولة للقطاع الخاص في مجال الصحي و لاسيما المراكز والمستشفيات الخاصة.

2- الكادر الفني المتميز للمشروع .

3- تبني الافكار الجديدة و الناجحة و المتميزة باستمرار باستخدام كل ما هو متطور .

4- اعتماد الاسلوب العلمي في تحقيق الاهداف . .

المستفيدون من المشروع

1 -كافة افراد المجتمع

2 -المؤسسات الادارية .

3 -النقابات المهنية.

4 -قطاع الاليات والمكائن والمعدات .

5 -قطاع التأمين.

6 -التمويل الاستثمار

7 -الشركات الخدمية.



8- المؤسسات الخاصة بالوقود والطاقة.

9- المواد الانشائية والبناء

10- خدمات الانترنت.

11- الخدمات القانونية و الاستشارية .

12- فرص العمل و الوظائف .

13 - شركات المقاولات .

الآثار الاقتصادية للمشروع :

عند حصول المشروع على الاجازة الاستثمارية وفق قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 فإنه سيتمتع بالامتيازات الاعفاءات الواردة في القانون بما ينعكس بشكل ايجابي في خفض اسعار الخدمات العلاجية التي سيقدمها للمواطن وهو احد الاسباب الرئيسية التي يعول عليها المستثمر في نجاح المشروع من ناحية خفض التكاليف العلاجية التي يوفرها المركز . كذلك هناك اثار ايجابية للمشروع وهي :-

- 1- توظيف رؤوس الاموال العراقية ضمن دورة الاقتصاد العراقي .
- 2- يوفر فرص العمل المباشرة للكوادر العليا و الوسطية في التخصصات التي يحتاجها المركز اضافة الى فرص العمل غير المباشرة الماهرة وغير الماهرة .
- 3- ادخال التكنولوجيا الحديثة في مجال الطب وجراحة العيون من خلال المعدات و الاجهزة التي يوفرها المركز .

4- تطوير وتدريب الكوادر العراقية ورفع مستوى ادائها من خلال الخبرات التي يقدمها

5 - المحافظة على دورة راس المال داخل العراق وتوفير الوفورات المالية للعملة الصعبة الحيلولة دون تسربها للخارج و الناتجة عن تلقي المواطنين للخدمات العلاجية داخل العراق التي يوفرها المركز التخصصي المذكور.

الجدوى الفنية للمشروع :

المعايير التصميمية للمشروع

الالتزام بمعايير وزارة الصحة ومديرية التخطيط العمراني ومحددات مديرية البلدية ومتطلبات الدفاع المدني و الطوابط البيئية لوزارة البيئة . للمواصفات الخاصة بالنظام التخطيطي و الانشائي لفقرات المشروع و ادارة النفايات ومعالجتها والناتجة عن الانشطة المختلفة في المركز وحسب تقرير الاثر البيئي للمشروع .واستحصال مصادقات لدوائر القطاعية كل حسب اختصاصه على التصاميم (المعمارية و الهندسة النهائية و التقصيلية) ودراسة الجدوى الاقتصادية و الفنية للمشروع لاعتمادها عند التنفيذ.

التخطيط الداخلي للمشروع :

المشروع عبارة عن بناية بثلاث طوابق مع بيت السلم لسطح البناية مقام على ارض مساحتها) 2م489).تبلغ المساحة البنائية للطابق الواحد (2م400) وتبلغ المساحة البنائية للطوابق الثلاث مع بيت السلم (2م1240) ويقع الملجا ضمن الطابق الارضي .



- الطابق الارضي : بمساحة بنائية (2م400) ويضم (عيادات | ادارة احسابات | استراحة المرضى اغرف فحص | خدمات ساندة) وحسب التفصيل الوارد لمخططات المشروع
  - الطابق الاول : بمساحة بنائية (2م400) ويضم فترات ( عشرة غرف رقود المرضى) وحسب التفصيل الوارد لمخطط المشروع .
  - الطابق الثاني : بمساحة بنائية (2م400) ويضم فترات (ثلاث صالات للعمليات | غرف تعقيم | مخازن ) وحسب التفصيل الوارد في مخطط المشروع .
  - بيت السلم بمساحة (2م40) .
- ترتبط الطوابق الثلاث بمصاعد عدد (2) واحد مخصص للمراجعين بحمولة (450 كغم) و الثاني خاص بخدمات المرضى بحمولة (900 كغم) . مع منظومة التكييف و التبريد المركزي و المولدات في سطح البناية اضافة الى السلالم التي تربط طوابق المبنى .

#### **كلفة انشاء المشروع :**

من خلال اعتماد متوسط اجمالي كلفة انشاء المتر المربع الواحد (\$500) لكامل الانشطة البنائية في المشروع على اختلاف مراحلها نظرا للتداخل فيما بينهما ومتضمن كافة المنظومات ( الكهربائية و الميكانيكية و الانهئات | وتاثيث الغرف حسب استخدامها اعدا الاجهزة و المعدات الطبية و المصاعد ومنظومة التكييف والتبريد و المولدات ) وتتوفر في هذا المعدل سماحية تكلفة (+ -) 5% تحسبا للتغيرات في الاسعار او التي يمكن اجراءها على المشروع بناء على ما قد يرتبه الحصول على الموافقات الخاصة بالمشروع من تعديلات قد يتطلبها على التصميم الهندسي للمشروع ، وسيعتمد في التنفيذ على البناء الهيكلي بأستخدام الخرسانة المسلحة و الطابوق لبناء الجدران مع استخدام المواد الحديثة في اعمال الانهئات و التاثيث الميكانيكية و الكهربائية و الديكور و الابواب و الشبابيك المطابقة للمواصفات العالمية المعتمدة حاليا وكذلك استخدام مواد العزل الحراري للاسقف . اضافة الى استخدام مواد العزل الصوتي للجدران .

#### **المعايير الاساسية في تقييم المشروع الاستثماري (المركز التخصصي لطب العيون) :**

نتناول أدناه المعايير المختلفة لتقييم المشروعات الاستثمارية ، والتي على اساسها يتم المقاضلة بين المشروعات الاستثمارية واتخاذ القرار الاستثماري ببدء تنفيذ المشروع في حالة ثبوت جدواه ، بعض هذه المعايير تتجاهل القيمة الزمنية للنقود تماما ، بينما البعض الاخر يتضمن تعديلات الوقت للتدفقات النقدية (22) .

#### **أ : المعايير التي لاتأخذ بنظر الاعتبار القيمة الزمنية للنقود وتسمى المعايير المحاسبية:**

1- معيار فترة الاسترداد طبقا لهذه الطريقة يفضل المشروع الاستثماري الذي يمكن استرداد تكاليفه بأسرع وقت ممكن ، ويقصد بها تلك الفترة الزمنية اللازمة لكي يسترد المشروع خلالها التكاليف الاستثمارية التي انفقت على المشروع . (23)

وهنا لا بد ان نفرق بين حالتين لاحتمال فترة الاسترداد : (24)

أ- حالة التدفقات النقدية المتساوية : يكون الاتي : -



فترة الاسترداد = كلفة الاستثمار المبدئي للمشروع / صافي التدفقات النقدية

ب- حالة التدفقات النقدية غير المتساوية: في هذه الحالة يتم احتساب فترة الاسترداد بطريقة تجميعية او تراكمية بالعلاقة الآتية :

فترة الاسترداد = عدد السنوات التي لا تكفي + (كلفة الاستثمار - التدفق النقدي المتراكم للسنوات السابقة) /  
لتغطية كلفة الاستثمار  
(التدفق النقدي للسنة الحالية)

وان معيار فترة الاسترداد يستخدم بشكل واسع في الاستثمارات الانتاجية كما يسمح بالتحفيز في العمل، واقتراحات بزيادة الانتاجية دون القيام بالحسابات الطويلة الاخرى . (25)

## 2- معيار معدل العائد المحاسبي :

هو عبارة نسبة صافي الربح الى رأس المال المستثمر ، ويقصد بصافي الربح بعد طرح كل انواع التكاليف والاقساط وتتميز هذه الطريقة بسهولة احتساب الربح بأسلوب محاسبي. (26)

وبذلك فإن هذا المعدل يقيس ربحية المشروع الاستثماري وبحسب العلاقة الآتية : (27)  
معدل العائد المحاسبي = صافي الدخل / تكلفة الاستثمار

**ب : المعايير التي تأخذ بنظر الاعتبار القيمة الزمنية للنقود وتسمى بمعايير التدفق النقدي المخصوم :**  
**1- معيار صافي القيمة الحالية :**

تعرف القيمة الحالية هي ( الفرق بين القيم الحالية للتدفقات النقدية الداخلة للمشروع وتكلفة الاستثمار (رأس المال المستثمر) . (28)

وتتضمن طريقة صافي القيمة الحالية تعديل الوقت لجميع التدفقات النقدية عن طريق معامل الخصم باستخدام معدل العائد المطلوب من المشروعات الاستثمارية (اي كلفة التمويل). (29)  
وبناء على ذلك فاذا كانت القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة اكبر من القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة فإن المشروع يكون في هذه الحالة مقبولاً .

نتائج المعايير المالية المستخدمة في المشروع الاستثماري : -

### 1- معيار فترة الاسترداد.

فترة الاسترداد = الكلفة الكلية الاستثمارية / الايراد السنوي

$$= 3403067 / 743933 = 4.57 \text{ اربعة سنوات وستة اشهر وسبعة ايام}$$

### 2- معيار الايراد السنوي (الربح الصافي المتوقع) .

الربح الصافي = الايراد السنوي - الكلفة التشغيلية السنوية

$$= 576067 - 1320000 = \$ 743933$$

### 3- معيار التدفق النقدي السنوي .

= الربح الصافي المتوقع + الاندثار

$$= 743933 + 188467 = \$ 932400$$



#### 4- معيار القيمة الحالية

عند معامل الخصم او الفائدة هو 10% وان المشروع عمره 15 سنة.

القيمة الحالية = الايراد السنوي المتوقع x معامل الخصم

$$= 7.606 \times 743933 = \$ 5658354$$

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية - الكلفة الاستثمارية

$$= 3403067 - 5658354 = \$ 2255287$$
 القيمة الحالية موجبة يقبل

المشروع

#### 5- معيار معدل العائد المحاسبي .

معدل العائد المحاسبي = صافي الربح (الدخل) / الكلفة الاستثمارية

$$= 3403067 / 743933 = 21.86\%$$

#### تقييم الجدوى الاقتصادية للمشروع من خلال نتائج المعايير المالية :

لمعرفة جدوى انشاء مشروع المركز التخصصي لطب وجراحة العيون في العراق . شرعنا باستخدام مجموعة من المعايير التي تتلائم وطبيعة البيانات التخمينية للمشروع لغرض معرفة مدى قبول المشروع من وجهة النظر الاستثمارية على ان هناك العديد من المعايير ولكن اخترنا المعايير الابطس من الناحية التطبيقية لمثل هكذا مشاريع وهي كالآتي :-

#### 1 - معيار فترة الاسترداد :

يعدهذا المعيار من المعايير المهمة اذ يتيح للمستثمر التعرف على فترة استرداد الاموال المنفقة في انشاء وتشغيل المشروع وعادة يعول على المشاريع الاقتصادية ذات فترة الاسترداد القليلة مقارنة مع غيرها وفي هذا المشروع (مشروع المركز التخصصي لطب وجراحة العيون في الديوانية) . وحسب البيانات التخمينية المعدة كانت فترة الاسترداد لهذا المشروع هي ( 4.5 ) بمعنى ان هذا المشروع يسترد الكلفة الاستثمارية خلال اربعة سنوات وستة اشهر تقريبا . وهي بطبيعة الحال تعد فترة جيدة ومقبولة عند اصحاب القرار الاستثماري وبذلك يعد المشروع مربح وناجح .

#### 2 - معيار متوسط العائد على الاستثمار او معدل العائد المحاسبي :

معدل متوسط العائد على الاستثمار = الايراد النقدي السنوي / كلفة الاستثمار  
ان متوسط العائد على الاستثمار او معدل العائد المحاسبي هو معدل الايرادات النقدية السنوية على كلفة الاستثمار وبهذه الطريقة نستطيع الحصول على عائد الدينار الواحد من كلفة الاستثمار وباستعمال هذا المعيار او هذه الطريقة نستطيع التعرف على عائد الدينار الواحد من كلفة الاستثمار بكل بديل او بنسبة الايراد النقدي السنوي الى كلفة الاستثمار وان البديل الافضل هو الذي يعطي نسبة عائد اكبر وقد وجدنا ان قيمته تساوي ( 0.218 ) بمعنى ان لدينا المستثمر يحقق ( 0.218 ) دينار سنويا وهي نسبة مشجعة للمستثمر في هذا المجال .

#### 3 - معيار صافي القيمة الحالية .



تعد طريقة صافي القيمة الحالية احد اساليب تقييم المشاريع على اساس التدفقات النقدية المخصومة وطبقا لهذا المعيار فأن كل التدفقات النقدية الداخلة و الخارجة يتم خصمها باستخدام اقل معدل عائد مقبول وبناء على ذلك فاذا كانت القيمة الحالية الداخلة اكبر من القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة فأن المشروع يكون في هذه الحالة مقبولا ،  
واظهرت النتائج ان القيمة الحالية لهذا المشروع هي ( 2255287 ) وهي قيمة موجبة ومشجعة عند معامل الخصم ( 10 % ) فيكون المشروع مقبولا .

#### **أولا : الاستنتاجات:**

من خلال دراسة الجدوى لإقامة مشروع تخصصي لطب وجراحة العيون في العراق توصل الباحث إلى بعض الاستنتاجات بشأن الموضوع كما مبين أدناه :-

- 1- ان لدراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الاستثماري دورا أساسيا في قبول المشروع او رفضه وكذلك تحديد ربحيته وتجنب الخسارة من خلال اتخاذ قرار استثماري خاطئ.
- 2- المشروع يحقق ربحية جيدة للمستثمر فهو يحقق قيمة حالية صافية موجبة وتغطي تدفقاته التكلفة الاستثمارية لذلك يعد فرصة استثمارية مربحة .

3- توظيف رؤوس الأموال العراقية ضمن دورة الاقتصاد القومي و النهوض به على دورة رأس المال داخل البلد وتوفير القورات المالية من العملة الصعبة وعدم تسربها الى الخارج وذلك من خلال توفير العلاج والخدمات الطبية للمواطنين في العراق من المركز التخصصي المذكور بخدماته التي تضاهي الخدمات المقدمة في دول الجوار ودول أخرى مثل ( إيران / لبنان / تركيا / الهند ) وبالتالي يوفر على المواطنين عناء وتكاليف السفر.

#### **ثانيا : التوصيات:**

يمكن اقتراح جملة من التوصيات كما مبين في أدناه:-

- 1- أهمية القيام بدراسة الجدوى لكل المشروعات الاستثمارية مهما كان نوعها وحجمها ، وذلك يجنبها مخاطر اتخاذ قرار استثماري خاطئ .
- 2- الاهتمام بتوفير وتدريب وتأهيل الكوادر الصحية في العراق حيث ان إهمال هذا الجانب يؤدي إلى تخلف التنمية مستقبلا .
- 3- تشجيع بحوث النظم الصحية و البحوث ذات الصلة بتطوير خدمات الرعاية الصحية والطبية في العراق .

#### **قائمة المصادر**

#### **المصادر العربية :**

- 1- خليل محمد خليل عطية ، دراسة الجدوى الاقتصادية ، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث ، كلية الهندسة ، جامعة القاهرة ، 2008
- 2- احمد فريد مصطفى ، دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية ، مؤسسة شباب الجامعة ، الاسكندرية ، 2009 .



- 3- أمين السيد احمد لطفي ، دراسة جدوى المشروعات الاستثمارية ، الدار الجامعية ، مصر ، 2005 .
- 4- امين السيد احمد لطفي ، تقييم المشروعات الاستثمارية باستخدام مونت كارلو للمحاكاة ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 2006 .
- 5- جهاد فراس الطليوني ، دراسة الجدوى الاقتصادية ، دار كنوز المعرفة العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ، 2011 .
- 6- محمد محمود العجلوني و سعيد سامي الحلاق ، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ، 2010 .
- 11- شقيري نوري موسى و اسامة عزمي سلام ، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الاستثمارية ، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، عمان ، 2009 .
- 12- عاطف جابر طه عبد الرحيم ، دراسات الجدوى - التأصيل العلمي والتطبيق العملي ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 1999 .
- 13 - عبد القادر محمد عبد القادر عطيه ، دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية مع مشروعات BOT ، ط2 ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 2008 .
- 14- احمد عبد الرحيم رؤوف ومحمد سعيد بسيوني ، مبادئ دراسة الجدوى الاقتصادية ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 2011 .
- 15 - عبد المطلب عبد الحميد ، دراسات الجدوى الاقتصادية لاتخاذ القرارات الاستثمارية ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 2006 .
- 16 - عبد الوهاب يوسف احمد ، التمويل وادارة المؤسسات المالية ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان ، 2008 .
- 17- نبيل عبد السلام شاکر ، اعداد دراسات الجدوى وتقييم المشروعات الجديدة ، الطبعة الثانية ، جامعة عين شمس ، مصر ، 1996 .
- 18- يوحنا عبد أل آدم وسليمان اللوزي ، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم كفاءة أداء المنظمات ، دار المسيرة ، عمان ، 2000 .

#### المصادر الاجنبية:

- 19 Rodenyoverton ,mertin books ,success in business,firs published,July,Australia,2007 .
- 20 Rock well,schulz and Alton,Management of hospitals and Health services(the C.V.Mosdy company,Toronto,1991
- 21 Wilson oshaughnessy ,la faisabilite de project ,edition SMG,France ,1992.
- 22 Pascal qniry ,yann, le, fur, pierrevernimmen ,finance dentreprise ,dall 02, 2011.
- 23 Jacqueline Delahaye ,Florence,Delahaye ,DCG6,finance denterprise ,manuelet application,2 eme,edition



## الهوامش

- <sup>1</sup> خليل محمد خليل عطيه ، دراسة الجدوى الاقتصادية ، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث ، كلية الهندسة ، جامعة القاهرة ، 2008 ، ص 5 .
- <sup>2</sup> المصدر السابق نفسه ، ص 6 .
- 3 Rodney overton , mertin books, success in business, first published, July,Australia,2007.p:6.
- <sup>4</sup> نبيل عبد السلام شاكر، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشاريع الجديدة ، الطبعة الثانية ، عين شمس ، مصر ، 1996 ، ص 23 .
- <sup>5</sup> شقيري نوري موسى و اسامة عجمي سلام ، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الاستثمارية ، دار المسيرة للنشر والتوزيع و الطباعة ، عمان ، 2009 ، ص 22
- <sup>6</sup> خليل محمد خليل عطيه ، مصدر سابق ، ص 5 .
- 2-www.exten sion.iastate.edu/agdm,October,2009,file c5 \_ 65.
- <sup>8</sup> احمد عبد الرحيم زردق و محمد سعيد بسيوني ، مبادئ دراسة الجدوى الاقتصادية ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 2011 ، ص 35 .
- <sup>9</sup> المصدر السابق نفسه ، ص 35 .
- <sup>10</sup> جهاد فراس الطليوني ، دراسة الجدوى الاقتصادية ، دار كنوز المعرفة العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ، 2011 ، ص 22 .
- <sup>11</sup> احمد عبد الرحيم زردق و محمد سعيد بسيوني ، مصدر سابق ، ص 36 .
- <sup>12</sup> عاطف جابر طه عبد الرحيم ، دراسات الجدوى- التأصيل العلمي والتطبيق العملي ، دار الجامعية ، الاسكندرية ، 1999 ، ص 12 .
- <sup>13</sup> خليل محمد خليل عطيه ، مصدر سابق ، ص 7-12
- <sup>14</sup> خليل محمد خليل عطيه ، مصدر سابق ، ص 12
- <sup>15</sup> امين السيد احمد لطفي ، تقييم المشروعات الاستثمارية بأستخدام مونت كارلو للمحاكاة ، الدار الجامعية، الاسكندرية ، 2006 ، ص 21
- <sup>16</sup> يوحنا عبد ال ادم ، سليمان اللوزي، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم كفاءة اداء المنظمات ، دار المسيرة ، عمان ، 2000 ، ص 120
- <sup>17</sup> امين السيد احمد لطفي ، دراسة جدوى المشروعات الاستثمارية ، الدار الجامعية ، مصر ، 2005 ، ص 2-3 .
- <sup>18</sup> عبد الوهاب يوسف احمد ، التمويل وادارة المؤسسات المالية ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان ، 2008 ، ص 54
- <sup>19</sup> عبد المطلب عبد الحميد ، دراسات الجدوى الاقتصادية لاتخاذ القرارات الاستثمارية ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، 2006 ، ص 43-45 .
- <sup>20</sup> منظمة الصحة العالمية ، جنيف ، تقرير سنوي، 1991م ، ص 5
- 2 Rock Well, Schulz and Alton, Management of hospitals and Health Services (The C. V. Mosdy Company, Toronto), 1991, P. 18, 19.
- <sup>22</sup> محمد محمود العجلوني وسعيد سامي الحلاق ، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ، 2010 ، ص 285 .
- <sup>23</sup> احمد فريد مصطفى ، دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية ، مؤسسة شباب الجامعة ، الاسكندرية ، 2009 ، ص 99 .



- 1 wilson o' shaughnessy, Lafaisabilite de projet, edition SMG, France ,1992  
p173
- 2 pascal qniry ,yann .le.fur, pierre vernimmen ,finance dentreprise  
2011, dalloz ,p :689 .
- <sup>26</sup> يوحنا عبد الادم و سلمان اللوزي ، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم كفاءة اداء المنظمات  
، دار المسيرة ، عمان ، 2000 ، ص 132 .
- <sup>27</sup> عبد القادر محمد عبد القادر عطية ، دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية مع  
مشروعات bot ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، مصر ، 2005 ، الطبعة الثانية، ص 194 .
- 1-Jacqueline Delahaye ,Florence, Delahaye, DCG6, Finance  
dentreprise, manuelet application, 2 eme edition, p: 300.  
<sup>29</sup> محمد محمود العجلوني وسعيد سامي الحلاق ، مصدر سابق ، ص 294-295