

أثر عناصر المزيج التسويقي المصرفية في المكانة الذهنية للزبون

دراسة تطبيقية في مصرف الأئتمان العراقي المدرج

في سوق العراق للأوراق المالية

كوثر حميد هاني الموسوي*

المقدمة

يعد التسويق المصرفي حقلًا من حقول المعرفة التسويقية الحديثة التي حظيت باهتمام كبير من قبل الكتاب والباحثين، نظرًا لما يتضمنه هذا الحقل من تخصصية شديدة ودرجة من التقاطع المصرفية بين مجموعة من المعارف العلمية، كالتسويق والعلوم المصرفية والمالية من جانب، وللدور الحيوي الذي يقوم به التسويق المصرفي وبما يتضمنه من عناصر في دعم الكيان المصرفي ونجاحه واستمراره، من جانب آخر فقد أدركت المصادر أهمية هذا الدور، خاصة مع ما تتضمنه من تخصص به الخدمة المصرفية من خصائص تكاد تتفرق بها عن سواها من الخدمات الأخرى.

وتعتبر المكانة الذهنية المتميزة من الأساليب الإستراتيجية المهمة لتحقيق النجاح والنمو في الأسواق لجميع المنظمات، إذ تساهم في وضع وتحديد الاستراتيجيات الفعالة لمواجهة حالة المنافسة في الأسواق المتقدمة، وتتمكن أهمية المكانة الذهنية للمنظمة من الفهم الوافي لطبيعة ومتطلبات الهدف السوفي لتقدمي مزيج تسويقي يلائم متطلبات الزبائن والمنطقة.

لذا يحاول البحث الحالي إظهار أثر عناصر المزيج التسويقي المصرفية في المكانة الذهنية للزبون ، فضلًا عن بيان أيٌّ من عناصر المزيج التسويقي المصرفية ذات التأثير الأكبر في خلق المكانة الذهنية المتميزة للخدمات المصرفية لدى الزبائن.

ولغرض الإحاطة بموضوع البحث فقد تم تقسيمه إلى أربعة مباحث تناول المبحث الأول الإطار النظري العام للبحث، وكرس المبحث الثاني لمنهجية البحث، في حين خصص المبحث الثالث للجانب التطبيقي للبحث، أما المبحث الرابع فقد خصص للاستنتاجات والتوصيات.

* مدرس مساعد في كلية الادارة والاقتصاد / جامعة الكوفة / قسم إدارة الاعمال .



المبحث الأول

الخلفية النظرية العامة للبحث

أولاً: مفهوم مزيج التسويق المصرفي

تبرز أهمية تسويق الخدمات في الحيز الكبير الذي تحتله الخدمات في الاقتصاديات العالمية، وبشكل خاص تسويق الخدمة المصرفية، والتي أضحت تحوز على جانب كبير من اهتمامات الأفراد ومنظمات الأعمال والمؤسسات المالية.

ويعرف التسويق المصرفي على أنه: "نشاط متعدد ومتطور يحوي مجموعة من الأنشطة المخططية والمتخصصة والهادفة تمكن المصرف من إيصال الخدمات التي ينتجهما إلى الزبائن وبالشكل الذي يشبع الحاجات ويلبي الرغبات ويولد الرضا لديهم ويحقق المستوى المطلوب من الربحية" (كورتل، ٢٠١٠: ٣٩).

ويُعد تسويق الخدمات المصرفية من المواضيع الحديثة والمهمة، إذ اتجهت المصارف مع بداية السبعينيات إلى الاهتمام بالتسويق المصرفي، كونه غداً من الوظائف الرئيسية لها، فضلاً عن كونه أكثر صعوبة من تسويق السلع، بسبب خصائص الخدمة المصرفية (العجمة، ٢٠٠٥: ١٥).

ويتكون النشاط التسويقي الخدمي في أي منظمة من مجموعة من العناصر الأساسية لتحقيق الأهداف التسويقية يطلق عليها بالمزيج التسويقي، والذي يشير إلى: "مجموعة من الأنشطة التسويقية المتكاملة والمترابطة، والتي تعتمد على بعضها البعض بغرض أداء الوظيفة التسويقية على النحو المخطط لها" (كورتل، ٢٠١٠: ٤٢).

ويعرف المزيج التسويقي أيضاً بأنه: "مجموعة أدوات أو عناصر التسويق التكتيكية التي يمكن التحكم بها والمتمثلة بالمنتج والسعر والترويج والتوزيع والدليل المادي والعملية، ومقدمي الخدمة التي تعمل المنظمة على مزجها لتحقيق الاستجابة التي ترغبتها في السوق المستهدفة" (Kotler & Alrmstrong, 2001:67).

ويقوم المزيج التسويقي على فكرة مفادها عدم قدرة عنصر واحد فقط على تحقيق الأهداف والغايات المتمثلة بإشباع حاجات ورغبات الزبون، وعليه ظهرت عناصر المزيج التسويقي التي تعني خلط مجموعة من العناصر مع بعضها البعض بغية الحصول على مزيج أو (توليفة) تكون أكثر قدرة على تلبية الأهداف وتحقيق الغايات التي تبغيها المنظمة من استخدام عنصر واحد. لهذا يعد المزيج التسويقي العنصر الأساسي في أي إستراتيجية تسويقية إذ يجب أن تتم صياغته في الإطار الذي يحقق هذا الهدف ويتلاءم مع طبيعة وخصائص الخدمات التي يتم تسويقها (كورتل، ٢٠١٠: ٤٢).

ويكون المزيج التسويقي الخدمي (المصرفية) لأي مصرف ووفقاً لما هو مطروح في أدبيات إدارة التسويق المعاصر من العناصر التالية : الخدمة (المنتج) المصرفية، السعر، الترويج، التوزيع، الدليل المادي (البيئة المادية)، الأفراد (العاملين)، العمليات (العجمارمة، ٢٠٠٥: ٢٤) وفيما يلي تعریف بكل عنصر من هذه العناصر.

١- الخدمة (المنتج) المصرفية : تعد الخدمة (المنتج) المصرفية العنصر الحاسم من بين عناصر المزيج التسويقي، إذ تعتمد عليها عناصر المزيج التسويقي الأخرى، ويقصد بالخدمة المصرفية " أي نشاط أو منفعة يمكن تقديمها لطرف آخر، ويجب أن تكون بالضرورة غير ملموسة ولا تؤدي لملكية أي شيء، وقد يرتبط إنتاجها بمنتج ملموس مثل إيداع النقود" (أبو نبعة وحمودي، ٢٠٠١: ٩٥).

وتعرّف الخدمة المصرفية على أنها: "مجموعة الأنشطة والفعاليات الخدمية التي يقدمها المصرف لغرض تلبية حاجات ورغبات الزبائن" (الصميدعي ويوسف، ٢٠٠٥: ٦٤).

ويقوم المصرف بإنتاج وتقديم مجموعة من الخدمات المصرفية من أهمّها (أبو تايه، ٢٠٠٨: ١٠١):

- فتح الحسابات المصرفية (الجارية، توفير).
- الصناديق الاستثمارية.

- القروض والتسهيلات الائتمانية.

- تحويلات الأموال.

- الخدمات الاستشارية للاستثمار.

- إدارة نقدية.

- الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان.

- شهادات الإيداع.

- الشيكات السياحية والحوالات.

- شهادات الاستثمار أو الأدخار.

- خدمات الصناديق الحديدية أو الفولاذية.

- تحصيل الكمبيالات.

- سداد الفواتير.

خصائص الخدمة المصرفية: تتسم الخدمات المصرفية سواء الحالية منها أو المبتكرة بمجموعة خصائص هي: (العجمارمة، ٢٠٠٥: ١٣٣-١٣٤)

أ) اللاملموسيّة: تتسم الخدمات المصرفية بكونها في طبيعتها غير ملموسة وغير مرئية ولا تتصف ولا تمتلك أية صفات مادية، وإن نجاح المصرف في تسويق خدماته يعتمد بالدرجة الأولى على قدرته



ومهارته في شرح وتوضيح المزايا والمنافع التي تقدمها الخدمة المصرفية للزبون، وبالاستعانة بالظواهر والجوانب المادية بطريقة يمكن من خلالها أن تظهر الخدمات المصرفية، فاستخدم البطاقة المصرفية وعلى نحو واسع وشامل لم يكن يتحقق لولا وجود الآلات الحديثة وأنظمة الإلكترونية الكفيلة بتقديم الخدمات من خلالها.

ب) التلازم:

الخدمة المصرفية غير قابلة للفصل عن مصادرها سواء كان المصدر إنساناً أم آلة، أي أنها تنتج وتستهلك وتستخدم في وقت واحد، وعند طلب الزبون لها، وذلك لعدم وجود وظيفة متخصصة للبيع منفصلة عن الإنتاج، ولا يمكن تخزين الخدمة لمواجهة الطلبات المستقبلية.

ج) التوسع (عدم التجانس):

الخدمة المصرفية تتصرف بتنوعها وعدم تجانسها مما يجعلها غير معيارية، ومن الصعب قياسها أو خصوصيتها للقياس ما دامت تستند في أدائها على اعتبارات الخبرة والمهارة والنوعية في تقديمها.

د) مهارة العاملين

تتصف الخدمات المصرفية بالحاجة إلى نوعية خاصة من العاملين المهرة، إذ إن طبيعة العمل المصرفية وما يحتاجه من سرعة في أداء العمليات المصرفية لتوفير الراحة للزبون وتوفير الأمان والدقة والتقليل من المخاطر التي يتعرض لها المصرف يتطلب توفير كادر مؤهل ومدرب(المحمودي، ١٩٩٨: ١٥).

٢- السعر: يُعد السعر من أهم عناصر المزيج التسويقي المؤثر في السوق، والذي في ضوئه تحدد العلاقة ما بين البائع (مقدم الخدمة) والمشتري أو الزبون وإمكانية استمرار ونجاح المصرف أو فشله (الصميدعي، ويونس، ٢٠٠١: ٢٨).

والسعر المصرفي: "هو معدل الفائدة على الودائع والقروض والرسوم والعمولات والمصروفات الأخرى التي يتحملها المصرف لقاء تقديم الخدمة" (الصميدعي ويونس، ٢٠٠٥: ٢٦٤)، ويمثل السعر سلاحاً تسويقياً هاماً سواء في جذب الودائع أو في تشغيل وتوظيف الأموال وفي المصارف أنواع مختلفة من الأسعار هي(أبو تايه، ٢٠٠٨: ١٠٧):

- أسعار الفائدة : السعر الذي تتقاضاه المصارف عند منحها للقروض والتسليفات، تسهيلات ائتمانية، أو تمنحه عند قبولها الإيداعات (ودائع لأجل، توفير).

- العمولة : السعر الذي يدفع مقابل التوسط في البيع والشراء.

- الرسوم : السعر الذي يدفع مقابل تأدية خدمات معينة.

٣- الترويج: يُعد الترويج أحد العناصر الأساسية في المزيج التسويقي لأي مصرف من المصارف، ويرجع ذلك إلى الدور الحيوي الذي يلعبه الترويج في تعريف الزبائن بخدمات المصرف وفي إقناعهم



بمزايا التعامل معه والإشباعات التي يمكن أن تتحقق من ذلك، ومن التأثير عليهم ودفعهم إلى اتخاذ قرارهم بالتعامل مع المصرف واستمرار التعامل معه في المستقبل (أبو تايه، ٢٠٠٨: ١١٤)، ويعرفه (William. 1985) بأنه "مجموعة من النشاطات المتميزة والتفاعلية التي وجدت أساساً للتأثير على الزبائن من خلال عمليات اتصال متعددة الأشكال بهدف حثهم على اقتناء الخدمات" (جلاب والعبادي، ٢٠١٠: ٤٧٠).

ويتضمن الترويج مجموعة من الأنشطة الترويجية والتي تسمى بالمزيج الترويجي وهي: الإعلان، البيع الشخصي، ترويج (تشييطة) المبيعات، العلاقات العامة، الدعاية (النشر) (البكري، ٢٠٠٦: ١٤٨).

أ- الإعلان: وهو اتصال غير شخصي مدفوع الثمن من المصرف ينقل ويبيّث إلى الزبائن من خلال وسائل كثيرة من ضمنها التلفزيون والراديو والإنترنت والجرائد والمجلات والبريد المباشر والعلامات على المركبات أو في الشوارع واللوحات المضيئة وأية وسائل أخرى وهناك أنواع مختلفة للإعلان وهي: (الطشاني، ٢٠٠١: ٤).

(الإعلان الإعلامي، الإعلان التعليمي، الإعلان الإرشادي، الإعلان التنافسي، الإعلان التذكيري).

ب- البيع الشخصي: ويمثل أحد العناصر الأساسية في المزيج الترويجي لأي مصرف من المصارف، ويعتمد تقديم الخدمات المصرفية على الأفراد الذين يتم تدريبهم وأعدادهم لتقديم هذه الخدمات، ومقابلة الزبائن والرد على استفساراتهم والتعرف على رغباتهم، وشرح المزايا التي تعود عليهم من استخدامهم لهذه الخدمات والبيع الشخصي هو اتصال مدفوع يبحث عن أعلام الزبائن وإقناعهم بالخدمة المصرفية (Pride & Ferrell, 2000 : 442).

ج- الدعاية (النشر): تُعد الدعاية وسيلة اتصال غير شخصية مدفوعة الأجر تهدف إلى تشويط الطلب على الخدمة المصرفية، يتم من خلال تلك الوسيلة نشر المعلومات عن المصرف وخدماته المصرفية وعرضها بشكل إخباري (الصميدعي ويوسف، ٢٠٠١: ٣٣٧).

د- العلاقات العامة: يعد المجهزون والعاملون والمستثمرون والوكالات والمجتمع وأصحاب المصالح الآخرون مهمين لأي مصرف، لذلك لابد من الاتصال بهم، لذا يستخدم المصرف مجموعة من الجهود الاتصالية المستخدمة في خلق وإدامة العلاقات المرغوبة بين المصرف والجمهور، إذ أنها تؤثّر في إيرادات المصرف، وكذلك في أرباحه وبقائه في المدى الطويل كما أنه يستخدم العديد من الأدوات، مثل التقارير السنوية ورعاية الأحداث وتمويل البرامج الاجتماعية (Pride & Ferrell, 2000 : 442) (الصميدعي ويوسف، ٢٠٠٥: ٣١٠).

٤- التوزيع : يتوقف نجاح المصرف في أداء رسالته على اختياره لمنفذ التوزيع وتقديم خدماته المصرفية بالشكل الذي يعني بحاجات ورغبات زبائن المصرف، وفي نفس الوقت عدم تحمل المصرف تكاليف مرتفعة (الحاداد، ١٩٩٩: ٣٠٧).

ويعـرف التوزيع على انه "الأنشطة التي تجعل الخدمات المصرفـية في متناول يد الزبـائـن، وذلك من خلال قنوات التوزيع" (الصـمـيدـعـيـ وـيوـسـفـ، ٢٠٠١: ٣١١). وتمـثـلـ القـنـواتـ التـوزـيعـيـةـ حـلـقـةـ الوـصـلـ بيـنـ منـتجـ الخـدـمـةـ وـالـمـسـتـفـيدـ النـهـائـيـ، إذـ أـنـهاـ تـسـاعـدـ فـيـ إـشـبـاعـ حاجـاتـ وـرـغـبـاتـ الزـبـائـنـ الـحـالـيـيـنـ وـالـمـرـتـقـيـيـنـ، فـالـمـصـرـفـ المـتـفـوقـ هوـ ذـلـكـ المـصـرـفـ الذـيـ يـوـقـرـ الخـدـمـةـ الـمـلـائـمـةـ لـلـشـخـصـ الـمـلـائـمـ، وـبـالـوـقـتـ وـالـمـكـانـ وـالـسـعـرـ الـمـلـائـمـ (الـعـجـارـمـةـ، ٢٠٠٥: ١٩٨ـ).

وتقسم القنوات (المنفذ) التـوزـيعـيـةـ إلىـ نوعـيـنـ: (الـحادـادـ، ١٩٩٩: ٣٨ـ).

أـ) منـفذـ التـوزـيعـ المـباـشـرـ: وـيـنـطـوـيـ عـلـىـ نـقـلـ الخـدـمـاتـ المـصـرـفـيـةـ مـنـ الـمـنـجـ (ـالمـصـرـفـ)ـ إـلـىـ الـزـبـائـنـ دونـ استـخدـامـ وـسـطـاءـ مـسـتـقـلـيـنـ وـالـأـمـتـلـةـ عـلـىـ ذـلـكـ، الفـروعـ، الـمـكـاتـبـ، آـلـاتـ الـصـرـفـ، التـلـيـفـونـ، الـفـاـكـسـ، الـحـاسـبـ الـآـلـيـ، منـدوـبـ الـبـيـعـ، الـبـرـيدـ، نقـاطـ الـبـيـعـ، طـرقـ الـكـتـرـوـنـيـةـ أـخـرـىـ (ـأـبـوـ تـايـهـ، ٢٠٠٨ـ: ١١٠ـ).

بـ) منـفذـ التـوزـيعـ غـيرـ المـباـشـرـ: يـنـطـوـيـ عـلـىـ نـقـلـ الخـدـمـاتـ المـصـرـفـيـةـ إـلـىـ وـسـطـاءـ مـسـتـقـلـيـنـ ثـمـ إـلـىـ الـزـبـائـنـ بـعـدـ ذـلـكـ، الـأـمـتـلـةـ عـلـىـ ذـلـكـ الـمـرـاسـلـيـنـ، الـبـنـوـكـ الـوـسـيـطـةـ.

٥ـ الدـلـيلـ المـاديـ (ـالـبـيـئـةـ المـادـيـ): يـعـدـ الدـلـيلـ المـاديـ أحدـ عـنـاصـرـ المـزيـجـ التـسـويـقـيـ المـصـرـفـيـ وـالـذـيـ لـهـ دورـ كـبـيرـ فـيـ جـذـبـ الـزـبـائـنـ، عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـ الـبعـضـ يـعـدـ ضـمـنـ عـنـصـرـ الخـدـمـةـ أـسـوـهـ بـالـإـعـلـانـ الـذـيـ يـعـدـ ضـمـنـ المـزيـجـ التـروـيجـيـ (ـPayneـ، ١٩٩٥ـ: ١٣١ـ).

وـيـعـرـفـ الدـلـيلـ المـاديـ بـأنـهـ "ـالـبـيـئـةـ الـتـيـ تـنـتـجـ فـيـهاـ الخـدـمـةـ وـتـقـدـمـ إـلـىـ الـزـبـائـنـ، بـمـعـنـىـ آخرـ مـظـهـرـ الـمـبـانـيـ، الـمـالـكـ، النـظـافـةـ، الـأـجـهـزةـ، وـالـمـعـدـاتـ الـتـيـ يـطـلـقـ عـلـيـهاـ بـ(ـالـمـوـارـدـ الـفـنـيـةـ وـالـمـادـيـةـ)ـ الـتـيـ يـتـعـرـفـ عـلـيـهاـ الـزـبـائـنـ عـنـ ذـهـابـهـ إـلـىـ الـمـصـرـفـ أوـ عـنـدـمـاـ يـأـتـيـ مـقـمـ الـخـدـمـةـ إـلـىـ مـوـقـعـ الـزـبـائـنـ لـتـقـدـيمـ الـخـدـمـةـ لـهـ (ـالـعـجـارـمـةـ، ٢٠٠٥ـ: ٣١٧ـ)، إذـ يـمـثـلـ الدـلـيلـ المـاديـ لـلـمـصـرـفـ، الـبـيـئـةـ الـمـحـيـطـ بـالـعـاـمـلـيـنـ وـالـزـبـائـنـ أـثـنـاءـ إـنـتـاجـ وـتـسـلـيمـ الـخـدـمـةـ، مـضـافـاـ إـلـيـهاـ أـيـةـ عـنـاصـرـ مـادـيـةـ مـلـمـوـسـةـ تـسـتـخـدـمـ لـلـاتـصالـ أوـ دـعـمـ دـورـ الـخـدـمـةـ (ـPayneـ، ١٩٩٥ـ: ١٣١ـ).

وـتـدـرـكـ الـمـصـارـفـ جـيـداـ أـهـمـيـةـ الدـلـيلـ المـاديـ كـونـهـ يـحـقـقـ مـزاـياـ عـدـيـدةـ مـنـهاـ تـسـهـيلـ عـمـلـيـةـ الـخـدـمـةـ بـتـقـدـيمـ الـمـعـلـومـاتـ لـلـزـبـائـنـ عـنـ كـيـفـيـةـ سـيرـ إـنـتـاجـ الـخـدـمـةـ، وـالـذـيـ يـشـكـلـ الـانـطـبـاعـ الـأـوـلـ لـدـىـ الـزـبـائـنـ بـشـأـنـ نـوـعـ وـجـودـهـ الـخـدـمـةـ الـمـقـدـمـةـ، وـبـنـاءـ التـصـورـ الـذـهـنـيـ (ـالـمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ)ـ الـمـطـلـوـبـةـ لـدـىـ الـزـبـائـنـ. إـذـ أـنـ مـكـوـنـاتـ الدـلـيلـ المـاديـ تـؤـثـرـ فـيـ حـكـمـ الـزـبـائـنـ عـلـىـ الـمـصـرـفـ فـالـدـلـيلـ المـاديـ يـعـدـ نـقـطةـ قـوـةـ لـلـمـصـرـفـ لـأـنـ الـمـصـرـفـ مـنـ خـلـالـ إـبرـازـهـ لـلـدـلـيلـ المـاديـ يـسـتـطـيـعـ إـضـفـاءـ شـيـءـ مـنـ الـمـلـمـوـسـيـةـ فـيـ أـثـنـاءـ تـسـويـقـ خـدـمـاتـهـ، لـذـلـكـ عـلـىـ

مسوقي الخدمات المصرفية توظيف واستعمال الدليل المادي لخلق صورة ايجابية للمصرف وخدماته لدى الزبائن(الضمور، ٢٠٠٥: ٣٧١-٣٧٠).

٦- العمليات: تعد عملية تسليم الخدمة إلى الزبون عنصراً أساسياً من عناصر المزيج التسويقي للخدمة المصرفية ولها الدور الأساس في نجاح تسويق الخدمة (Cranfield, 2000: 223). وتعرّف العملية بأنها "الأنشطة المترابطة والمسلسلة والمتكلمة معاً والتي تدفع باتجاه إنتاج خدمة ذات مواصفات وخصائص تعمل على إشباع مختلف الحاجات والرغبات" (Payne, 1995: 131).

ويبيّن كل من (Hoffman & Baleson, 1997: 226) (الضمور، ٢٠٠٥: ٣٩٥-٣٩٦) و(بريس، ٢٠١٠، ١٠٦) إلى وجود نظام تشغيلي لإنتاج الخدمة يسمى العمليات(Operations) ونظام تسويق لإيصال الخدمة إلى الزبائن يسمى العملية Process، لذلك فإنّ مهمة التسويق هي التفكير لربط حاجات الزبائن مع التكنولوجيا والقدرات الإنتاجية للمصارف، ويتضمن مثل هذا الربط بوضوح وجود إجراءات معينة طالما أن حاجات الزبائن نادراً ما تتحقق بالكامل وعلى نحو اقتصادي، إذ يتطلب من المنظمات (الإنتاجية) معرفة التسويق لقدرات التصنيع والبحث والتطوير، لذا تعد وظيفة تسويق السلع أسهل من وظيفة تسويق الخدمات وذلك بسبب أن الوظائف المختلفة ممكّن فصلها بوسائل التخزين، أما في المنظمات الخدمية فان مشكلة التسويق مضخمة وبارزة لأن الجانب الأساس لعملية تسليم الخدمة التي تحدث تجربة تفاعلية ما بين الزبون ومقدم الخدمة، وتقدم مجموعة من المنافع إلى الزبون كما تؤثّر عملية تسليم الخدمة في الصورة الذهنية (المكانة الذهنية) للزبون من جودة الخدمة المقدمة إليه، لذلك فإن التكامل بين الخطط التسويقية يمكن أن يوجد مصارف أكثر فعالية وتحقيق ربح للمصرف ورضا الزبون عن المصرف.

٧- مقدمو الخدمة (الأفراد): يعد هذا العنصر من أهم عناصر المزيج التسويقي للخدمة المصرفية كون مقدمي الخدمة يشكّلُون العنصر الأساسي في حالة إنتاج الخدمة وتوصيلها إلى الزبائن(العجارة، ٢٠٠٥: ٢٦).

ويقصد بـمقدمي الخدمة Providers كما سماه (Payne, 1995:133) (الأطراف المشاركة) أو المشاركون (participants) (البكري، ٢٠٠٦: ٢٢١) الأفراد العاملين في المنظمة الذين يشتّركون في أداء الخدمة وتقديمها إلى الزبون، ويسيّمون بشكل مباشر في عملية الاتصال بالزبائن.

إن الدور الرئيسي الذي يؤديه الأفراد في المصرف هو الوصول إلى رضا الزبون من خلال التفاعل المزدوج بين كل من البيئة الخارجية للمصرف والتنظيم الداخلي، وان أهمية الأفراد في تسويق الخدمات المصرفية أدت إلى زيادة الاهتمام بالكفاءات والمهارات العالية وتطويرها لإشباع حاجات المصرف من هذه المهارات التي تعمل على جذب الزبائن إلى المصرف (العجارة، ٢٠٠٥: ٣٠٧).

ثانياً: المكانة الذهنية:

١- مفهوم وتعريف المكانة الذهنية: من المهم جداً لأي مصرف أن يركز على وضع اسم المصرف وتثبيته وترسيخه في ذهن الزبون، وكذلك عند قيامه بتطوير خدمه جديدة، يجب أن يحرص أيضاً على تركيز هذه الخدمة في ذهن الزبون وترسخها (أبو تايه، ٢٠٠٨: ١١٠).

لذلك قد يُستخدم مصطلح المكانة الذهنية (Positioning) من المفاهيم الحديثة في مجال التسويق، وأول من أشار إلى هذه المصطلح الكاتبان (Trout & Al-Ries) إذ بين الكاتبان أن مفهوم المكانة الذهنية كان قد استخدم في الحملات الترويجية والإعلانية قد تحقق النجاح ولكن لوقت قصير، وذلك لإهمالها دور الحاجات ورغبات الزبائن مع ازدياد المنافسة، والمكانة ليست ماداً تفعل المنظمة للمنتج وإنما هي ماداً تفعل المنظمة في ذهن الزبون، أي كيفية الوصول إلى ذهن الزبون وتحقيق مكانة ذهنية متميزة (النسور، ٢٠١٠: ٢٥٠، Kotler, 2000: 299).

ويشير (Payne) إلى المكانة الذهنية بأنّها "تشخيص وتطوير وإصال ميزة تفضيلية والتي تجعل المنتجات الخدمية المنظمة متقدمة ومتميزة عن المنتجات الخدمية لمنافسيها في ذهن الزبائن المستخدمين (Payne, 1995: 75).

وعرّفها (الضمور) "هي الصورة التي تحتلها منظمة ما، أو منتجاتها في ذهن الزبون وتميزها عن تلك التي لدى المنافسين، أمّا صورة إيجابية أو صورة سلبية". (الضمور، ٢٠٠٩: ٢١٢)

ويعرّفها (الصميدعي ويوف) بأنه "مجموعة من الإدراكات والأحساس والانطباعات التي يحملها الزبائن عن منتج معين مقارنين إياه مع المنتجات المنافسة (الصميدعي ويوف، ٢٠١٠: ١١١).

٢- عناصر المكانة الذهنية تتكون المكانة الذهنية من ثلاثة عناصر متداخلة العلاقة هي: (الضمور، ٢٠٠٢: ١٠٢)

أ) عنصر الإدراك: يتعرف الأفراد على البيئة المحيطة بهم من خلال إدراك ما حولهم ويلعب الإدراك دوراً أساسياً في التأثير على سلوك الأفراد من خلال استقبال المعلومات والمنبهات الخارجية (الصميدعي ويوف، ٢٠١٠: ٤٢).

ويعرّف الإدراك بأنه "عملية ذهنية تنطوي على استقبال المعلومات الواردة عن منبه حسي معين وتكوين صورة واضحة في الذهن وترتيب تلك المعلومات وتقسيرها (النسور، ٢٠١٠: ١٤٩) يعتمد جهاز الإدراك على المنبهات الخارجية وهذه المنبهات قد تكون أشكالاً، أصواتاً، ضوء، رسوماً، ألوان ، أفراداً الخ (كجو، ٢٠٠٥: ٤٤).

ويعتمد إدراك الأفراد لهذه المنبهات من خلال أهميتها بالنسبة لهم وما يرغب فهمه لتحقيق هدف ما.



لذلك يظهر عنصر الإدراكي عبارة عن "مجموعة من المعتقدات عن الشيء الذي يؤدي إلى صورة مقبولة ويلعب حجم الحوافر الخارجية عن الشيء دوراً كبيراً بتشكيل المكانة الذهنية المدركة"(الضمور، ٢٠٠٢: ١٠٢-١٠٣).

فالأشياء عامة تدرك من خلال الحواس الخمس (الشم، السمع، البصر، اللمس، والتذوق) ولكن في الخدمات لا يمكن تحقيق العملية الإدراكية وفق هذه المعايير، وبخاصة أن الخدمة المصرفية ظاهرة غير ملموسة، فتندفع حالة الشم والتذوق واللمس في حالة تحقيق الإدراك هذا (العجمارمة، ٢٠٠٥: ٤٨).

لذا من المهم الإشارة إلى الجوانب الحسية التي تدرك الخدمة المصرفية ، فاستخدام الجوانب الترويحية من قبل المصارف قد يكون كفيلاً بتحقيق حالة الإدراك، فالإعلان مهما كان مرئياً أو مسموعاً أو مقروءاً فإن رسالته ومضمونه سيتناول جانبًا مهمًا في تعريف الخدمة ومزاياها وخصائصها على نحو يضمن تحقيق حالة الإدراك عند الفرد، ونقله من حالة كونه فرداً لا يتعامل مع المصارف إلى زبون يتعامل بمثابة هذه الخدمات المصرفية.

ويكون الإدراك من ثلاثة مستويات هي: (Kotler & Armstrong, 2004: 279)

- خدمة الجوهر Core Service

يمثل المستوى الأول منها إدراك الزبائن للخدمة المصرفية في مجموعة المنافع التي تلبي الحاجة المالية أو الانتمانية الأساسية للزبائن وبالتالي فإن هذا الإدراك هو الدافع الرئيسي الذي يقف وراء الطلب على الخدمة والذي غالباً ما يكون أولياً (Primary) في طبيعته.

- الخدمة الحقيقة Actual Service

أما المستوى الثاني للخدمة فإنه يتضمن على أكثر من مجرد خدمة الجوهر بل يتعداه إلى مجموعة الخصائص المرتبطة بها والتي تعبّر عن مستوى متقدم من الطلب على تلك الخدمة، فهو يمثل درجة من الجودة النسبية لا يبحث عنها كافة الزبائن بل تلك الفئة التي يتتصف طلبها على الخدمة المصرفية بأنه اختياري selective ويُخضع لمعايير اختيار محددة. (الضمور، ٢٠٠٣: ١١٢)

- الخدمة المدعمة Augmented Service

أما المستوى الثالث لإدراك الزبائن للخدمة المصرفية فإنه يعبر عن مضمون خدمي متكامل يرقى بالخدمة المصرفية إلى مستوى تفضيلات وتوقعات الزبائن، ولهذا فإنه يتضمن مفهوم الخدمة الجوهر والخدمة الحقيقة، بالإضافة إلى مجموعة من الخصائص والمزايا النسبية المقترنة بتقديمها من هنا فإن المصرف يقوم بتقديم خدمة مصرفية متكاملة ذات مضمون يعكس درجة عالية من الجودة التي تصبح مطلباً للزبائن في ظل التنافس (إسماعيل، ٢٠٠٨: ١٠).

ب) عنصر التأثير



يرتبط العنصر المؤثر للمكانة بالحوافر من حيث كيفية تقييم الفرد للموضوع الذي يقيمه، كما تحد الدوافع ما ترغب الحصول عليه من الشيء والتي بدورها تؤثر على تقييم الشيء (الضمور، ٢٠٠٢: ١٠٣). وفي الخدمات تتجلّى أساساً من قدرة المصارف على استقطاب الزبائن باستخدام وسائل محفزة مختلفة، وهذه الوسائل غالباً ما تأخذ أشكالاً عديدة، ومنها استخدام الإعلان، فالمصارف تستخدم الإعلانات في حالات متعددة، فعملية كسب الزبائن وتحقيق حالة الرضا لديهم في التعامل مع الخدمة المصرفية يتطلب الأساسية الأخذ برسالة إعلانية من شأنها أن تحقق الرضا لدى الزبائن وجذبهم للخدمة المصرفية (العجمة، ٢٠٠٥: ٤٩) كما يمكن استخدام الهدايا الترويجية لتحقيق حالة الرضا لدى الزبائن وذلك أن الهدايا هذه تكون معبرة عن سياسة المصرف.

ج) عنصر السلوك والتصرف (الحاجة)

التعامل مع الخدمات المصرفية قد يدخل في كونه حاجة أساسية لا يمكن الاستغناء عنها عند التاجر الذي يتعامل يومياً في السوق بالعديد من المعاملات، بعد استخدام النقد والعد والحساب، وإنما ضماناً لمعاملاته فإنه يفضل التعامل بالبطاقة المصرفية أو البريد الإلكتروني أو الشك المصرفي (العجمة، ٢٠٠٥: ٤٦).

إن عنصر الحاجة للمكانة يشبه السلوك، لأنّه إجراء، وبعد معالجة الحواجز الخارجية والداخلية للمصرف يتم اتخاذ القرار بالتعامل مع أو عدمه (أبو تايه، ٢٠٠٨: ١٢٩).

ويوجد العديد من العوامل التي تؤثر على المكانة الذهنية المدركة للزبون من أهمها العناصر المادية للبيئة الخارجية والداخلية للمصرف، وتتمثل الأولى بتركيبة البناء المادي التي تتضمن الحجم والشكل والمواد المستعملة في بناء وتصميم الموقع وعناصر الجاذبية مقارنة البنيات المجاورة فكلها عوامل تساهم في تكوين المكانة والانطباع لدى الزبائن، بالإضافة إلى عوامل أخرى، مثل سهولة التوقف وجود المواقف للسيارات، وتصميم مدخل العمارة، وتصميم الأبواب والشبابيك تعد عوامل مهمة ومؤثرة.

وتتمثل الثانية بترتيب المعدات والمقاعد والمكاتب والإضاءة والألوان والستائر والمواد المستعملة والنشرات، وأنظمة التكييف والتدفئة، ووجود الدلائل المرئية ذات أهمية كبيرة في المكانة المدركة، وعلى مستوى تفصيلي فقد تضم الصفات الداخلية عناصر مثل القرطاسية والنشرات، ومساحات العرض، والسجاد، والموكيت. إن أهم عنصر رئيسي في الديكور الداخلي هو الألوان فهي تساعد على خلق الانطباع الأولى لدى الزبائن وهي أقوى عنصر جذب انتباه الزبائن.

إن تركيبة جمع هذه العناصر في تكوين شخصية كلية مميزة عن المصرف تعد مهمة خلاقة وإبداعية، وإن الدليل المادي يساهم في صنع شخصية المصرف التي تعد عاملاً أساسياً يميزه عن غيره من

المصارف الأخرى المنافسة لها في السوق، فهم يبيعون نفس الشيء تقريباً وبالسعر نفسه، كما يقدمون نفس الخدمات، وإن السمة الرئيسة التي تميز بين مصرف وأخر هي الشخصية ، أي طريقة التي يعرض بها نفسه وهي هويته.

- الجو والشعور الداخلي: إن الجو والشعور الداخلي بتسهيلات الخدمة تؤثر على المكانة المدركة والانطباع لدى الزبائن، فقد أشار (Kotler, 2002: 225) إلى أن الجو الداخلي قد يكون:

① ظروف التكيف: تؤثر ظروف التكيف على نفسية العاملين والزبائن وهي تتضمن أشياء كدرجات الحرارة داخل المصرف، فإذا كانت باردة جداً أو حارة جداً يشعر الزبائن بعدم الراحة ويظهر سلوكاً مغايراً بأن يختار مصرف آخر أو يترك المصرف الحالي مبكراً . كما أن العاملين في مثل هذه الأحوال يصبحون سريعي الغضب ولن يقدموا الخدمة بالمستوى المطلوب وتزداد حالة الغياب عن العمل .

② تأثير الازدحام وخلق الاكتظاظ والازدحام داخل المصرف نوعاً من عدم الراحة وردة فعل سيئة لدى الزبائن ، فالزبائن الموجود في مصرف مكتظ قد يقرر الذهاب إلى مصرف آخر، وإذا كان هذا المصرف الآخر غير ميسر له فقد يؤجل قرار التعامل مع المصرف إلى وقت لاحق، وإذا كان وقت الانتظار غير مهم بالنسبة له ، فإنه قد يقلل (يخفض) من مدة التعامل.

المبحث الثاني

منهجية البحث

أولاً : مشكلة البحث

تكمّن مشكلة البحث في محاولة الإجابة عن الأسئلة التالية :

- ١- ما المكانة الذهنية للخدمات المقدمة من قبل مصرف الائتمان العراقي لدى الزبائن؟
- ٢- ما مستوى تأثير المزيج التسويقي الخدمي المصرفى على المكانة الذهنية للخدمات المقدمة من قبل مصرف الائتمان العراقي لدى الزبائن؟
- ٣- ما أهم عناصر المزيج التسويقي الخدمي المصرفى المؤثرة على المكانة الذهنية للخدمات المقدمة في مصرف الائتمان العراقي من وجهة نظر الزبائن؟
- ٤- هل توجد فروق واضحة في المكانة الذهنية المدركة من قبل الزبائن تعزى للعوامل الديموغرافية؟

ثانياً : أهداف البحث :

- ١- التعرف على المكانة الذهنية للخدمات المقدمة في مصرف الائتمان من وجهة نظر الزبائن.
- ٢- معرفة مدى تأثير المزيج التسويقي الخدمي المصرفى على تحسين المكانة الذهنية للخدمات المقدمة من قبل مصرف الائتمان لدى الزبائن



٣- تحديد أهم عناصر المزيج التسويقي الخدمي المصرفى التي تؤثر على المكانة الذهنية المدركة لدى الزبائن

٤- التعرف على نقاط الضعف في الخدمات المقدمة في مصرف الائتمان ، والتي تؤثر سلبا على المكانة الذهنية لدى الزبائن .

ثالثا : أهمية البحث

تبعد أهمية البحث من انه يسلط الضوء على المكانة الذهنية التي يحملها الزبائن عن الخدمات المقدمة في مصرف الائتمان، ومعرفة ما إذا كان هنالك اختلاف في المكانة الذهنية بين الزبائن تبعا لخصائصهم الديموغرافية ومعرفة مدى التوافق والاختلاف وصولا إلى تطوير مستوى الخدمات في هذا المصرف، مما يؤدي إلى الارتفاع في مستوى الخدمات فيه وتعزيز مكانة المنتج المصرفى.

رابعا : فرضيات البحث :

الفرضية الرئيسية الأولى للبحث :

(لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عناصر المزيج التسويقي الخدمي المصرفى والمكانة الذهنية لدى الزبائن) وتترفع هذه الفرضية إلى الفرضيات الفرعية التالية :

الفرضية الفرعية الأولى:

((لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المنتج الخدمي المصرفى (جودة الخدمة المقدمة) والمكانة الذهنية لدى زبائن مصرف الائتمان العراقي)).

الفرضية الفرعية الثانية:

((لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ملائمة الأسعار والمكانة الذهنية لدى الزبائن)).

الفرضية الفرعية الثالثة:

((لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توزيع الخدمات والمكانة الذهنية لدى الزبائن)).

الفرضية الفرعية الرابعة:

((لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترويج الخدمة والمكانة الذهنية لدى الزبائن)).

الفرضية الفرعية الخامسة:

((لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العاملين في مصرف الائتمان العراقي والمكانة الذهنية لدى الزبائن)).

الفرضية الفرعية السادسة:

((لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين البيئة المادية للمصرف والمكانة الذهنية لدى الزبائن)) .

الفرضية الفرعية السابعة:



((لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عملية تقديم الخدمة وبين المكانة الذهنية لدى الزبائن)).

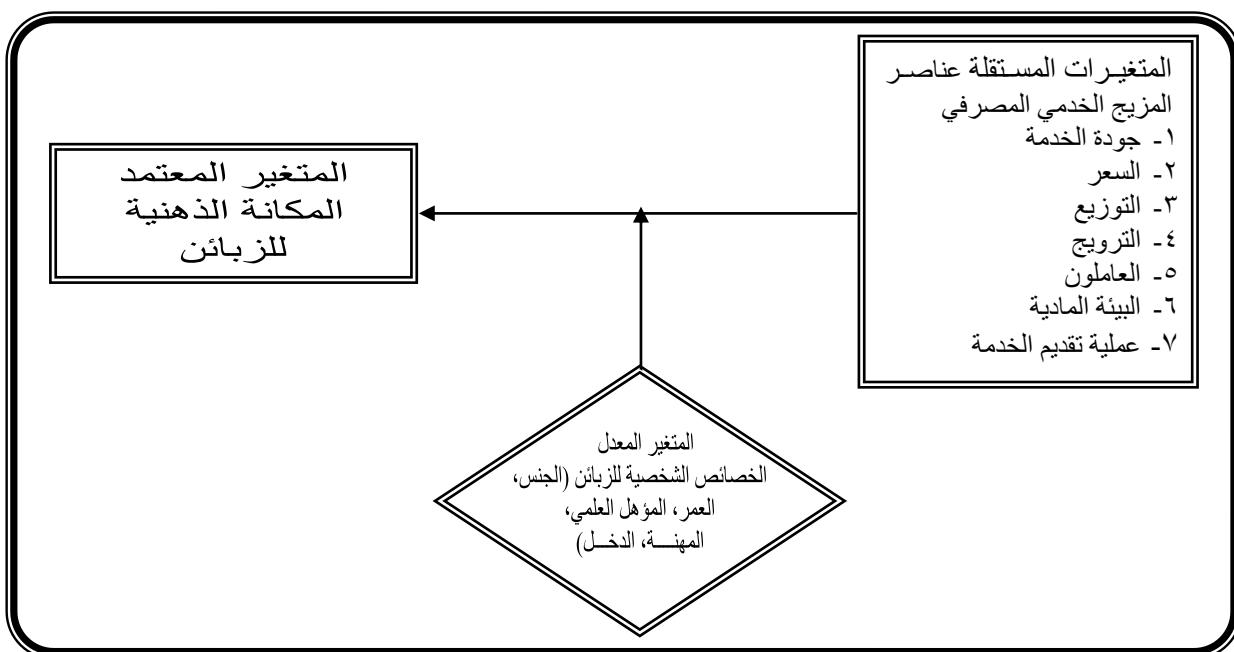
الفرضية الرئيسية الثانية:

((لا توجد فروق في الخدمات المدركة ذات دلالة إحصائية تعزى إلى الخصائص الديموغرافية للزبائن

(الجنس، العمر، المؤهل العلمي، المهنة، الدخل) في مصرف الانترنت العراقي)).

خامساً: أنموذج البحث :

اعتماداً على الأدبيات المتعلقة بموضوع البحث تم بناء أنموذج البحث وكما مبين في الشكل (١).



شكل (١) أنموذج البحث

سادساً: مجتمع وعينة البحث

تمثل مجتمع البحث بزبائن مصرف الانترنت العراقي المدرج في سوق العراق للأوراق المالية وقد تم

اختيار عينة عشوائية ملائمة لأغراض البحث وبواقع (١٠٠) زبون ، وقد بلغ عدد الاستبيانات المسترددة

من العينة (٨٦) استبانة.

سابعاً: صدق الأداة وثباتها :

وتشير إلى التأكيد من أن المقياس (الاستبانة) الذي أعدته الباحثة يمكنه أن يقيس بالفعل ما يطلب وعموماً

فأنه يشتمل عدة اختيارات أهمها:

١- الصدق الظاهري:

ويمثل التأكيد من أن العبارات التي وردت في الاستبانة تمكنها أن تدون البيانات المطلوبة للبحث وبدقّة

عالية يمكن من خلالها تعليم نتائج البحث على المجتمع وجاء ذلك بمرحلتين الأولى تمثلت بعرضها على

مجموعة من المقيمين ذوي الاختصاص الدقيق والثانية تمثلت بتوزيع الاستبانة على عينة مختارة من المجتمع وذلك للتعرف على مستوى فهمهم للعبارات والألفاظ الواردة فيها ومدى وضوحاها .

٢- الصدق المعنوي:

ويعني مستوى تعبير فقرات الاستبانة عن أبعاد البحث المقصورة وهنا يتم التركيز على ضرورة تمثيل كافة أبعاد البحث بشكل دقيق في الاستبانة من خلال مجموعة من العبارات وتحقيق ذلك يفترض ضمنا وجودة صحة قابلية القياس ثم يتم وضع العبارات المناسبة لذلك ثم يجري فحص منظم للفقرات لتحديد مدى تمثيلها للأسس التي أعدت على أساسها الاستبانة وقد تم فحص صدق المحتوى منذ المراحل الأولى لإعداد الاستبانة من خلال مراجعتها بشكل مستقل لكل فقرة .

٣- اختبار صدق أداة القياس وثباتها:

تم استخدام اختبار صدق أداة القياس عن طريق عرض الاستبانة على عدد من المحكمين اذ تم تعديل الاستبانة بناءً على اقتراحاتهم. أمّا ثبات أداة القياس فقد تم اختباره عن طريق اختبار (كرونياخ -ألفا) إذ بلغت قيمة ألفا ٩٦.٥٧٪ وهي عينة ممتازة لأنها أعلى بكثير من النسبة المقبولة (Sekahan) ٦٠٪ كما تم استخراج قيم ألفا بالنسبة لمتغيرات البحث اذ كانت أعلى من النسبة المقبولة (٦٠٪) وتعكس ثبات أداة القياس .

ثامنا : الأساليب الإحصائية المستخدمة :

تم الاستعانة بالبرنامج الإحصائي (SPSS) في تحليل البيانات التي تم جمعها واستخدم البحث أساليب إحصائية متعددة بغية إثراء البحث علميا وتوظيف البيانات لمعرفة أهداف البحث من أهمها :

١- الأساليب الإحصائية الوصفية

واستخدمت هذه الأساليب للحصول على مؤشرات عامة حول خصائص وملامح هيكل مجتمع البحث وتركيبته ، كما استخدمت في إجراء المقارنة بين مجموعات مختلفة ، وتضمنه التوزيع التكراري ، والنسب المئوية والوسط الحسابي والانحراف المعياري .

٢- تحليل الانحدار المتعدد :

استخدم لدراسة العلاقة بين جميع عناصر المتغير المستقل والمتغير التابع

٣- اختبار تحليل التباين الثنائي

استخدم لدراسة مستوى اختلاف العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع بوجود المتغير المعدل

٤- تحليل الانحدار البسيط

استخدم لدراسة العلاقة بين كل عنصر من عناصر المتغير المستقل والمتغير التابع

٥- اختبار Kolmogorov- Smihrov (k-s)



استخدم لاختبار مدى أتباع البيانات للتوزيع الطبيعي بالشكل الذي يمكن من تطبيق الأساليب الإحصائية المستخدمة.

المبحث الثالث

الجانب التطبيقي للبحث

أولاً : نبذة تعريفية عن مصرف الإنـتمان العـراقي

١- تأسـيس المـصرف

يعد مصرف الإنـتمان العـراقي من المصارف التجارية العراقـية المـساهمـة الخاصة والمـدرـجة في سـوق العـراق للأوراق المـالية ، والتي تـلعب دوراً مـهماً في نـشـاط وادـاء السـوق .

وتـأسـيس مـصرف الإنـتمان العـراقي بـرـأس مـال مـقدارـه (٢٠٠) مـليـون دـينـار وـذـلـك بـمـوجـب إـجازـة التـأسـيس المـرـقـمة مـ شـ/٦٦١٥ ، وـالـمـؤـرـخـة ١٩٩٨/٧/٢٥ الصـادـرة عن دـائـرة تسـجـيل الشـركـات ، وـبعـد حـصـولـه عـلـى إـجازـة مـمارـسة الصـيرـفة منـ الـبـنكـ المـركـزـيـ العـراـقـيـ بـتـارـيخـ ١٩٩٨/١٠/٦ ، اـفـتـحـ المـصـرفـ أـبـوابـه لـلـعـملـ المـصـرـفيـ بـتـارـيخـ ١٩٩٨/١٠/١٤ ، وـتـمـتـ مضـاعـفة رـأسـ المـالـ إـلـىـ (٤٠٠) مـليـون دـينـارـ فيـ ١٩٩٩/١١/٢١ وـكـذـلـكـ إـلـىـ (٨٠٠) مـليـون دـينـارـ فيـ ٢٠٠٠/٩/٦ ، ثـمـ زـيـدـ رـأسـ المـالـ إـلـىـ (١٠٠٠) مـليـون دـينـارـ فيـ ٢٠٠١/٦/٢٦ (بـطـرـيقـةـ الرـسـمـلـةـ، أيـ إـصـدارـ أـسـهـمـ مـجـانـيـةـ جـديـدةـ لـمـسـاهـمـيـنـ بـنـسـبـةـ مـسـاهـمـةـ كـلـ مـنـهـمـ فيـ رـأسـ المـالـ المـصـرـفـ)، وـالـىـ (١٢٥٠) مـليـون دـينـارـ فيـ ٢٠٠٢/١١/١٤ (زـيـادـةـ نـقـديـةـ) وـالـىـ (١٦٠٠) مـليـون دـينـارـ فيـ ٢٠٠٣/١٠/٨ .

وـاسـتـمرـ مـصـرفـ الإنـتمـانـ العـراـقـيـ وـمـنـذـ تـأسـيسـهـ فيـ زـيـادـةـ رـأسـ المـالـ إـلـىـ الحـدـ الذـيـ يـسـتـطـيـعـ بـمـوجـبـهـ مـمارـسةـ نـشـاطـهـ المـصـرـفـيـ، وـبـمـاـ يـعـزـزـ قـدـراتـهـ فـيـ قـبـولـ الـوـدـائـعـ وـاستـثـمـارـهـ بـالـشـكـلـ الذـيـ يـخـدمـ الـاـقـتصـادـ الـوطـنـيـ، إـذـ اـسـتـطـاعـ أـنـ يـرـفعـ رـأسـ مـالـهـ سـتـ مـرـاتـ فـيـ خـلـالـ المـدـةـ مـنـ سـنـةـ ١٩٩٨ـ حـتـىـ نـهاـيـةـ سـنـةـ ٢٠٠٦ـ، حـيـثـ بـلـغـ رـأسـ المـالـ المـدـفـوعـ (٢٥) مـليـون دـينـارـ، حـيـنـماـ تـمـكـنـ المـصـرفـ مـنـ الدـخـولـ فـيـ مـشارـكـةـ مـعـ بـنـكـ الـكـوـيـتـ الـوطـنـيـ وـمـؤـسـسـةـ التـموـيلـ الـدـولـيـةـ بـلـغـتـ نـسـبـتهاـ ٧٥٪ـ وـ ١٠٪ـ عـلـىـ التـوـالـيـ فـيـ رـأسـ مـالـ المـصـرفـ المـدـفـوعـ وـالـبـالـغـ (٢٥) مـليـون دـينـارـ، الذـيـ زـيـدـ إـلـىـ (٥٠) مـليـون دـينـارـ فـيـ نـهاـيـةـ ٢٠٠٧ـ .

يشـهدـ مـصـرفـ الإنـتمـانـ العـراـقـيـ عمـلـيـةـ تـحـديثـ وـاسـعـةـ النـطـاقـ فـيـ نـظـامـ إـدـارـةـ مـعـاـمـلـاتـ الإنـتمـانـ وـخـطـابـاتـ ضـمانـ الـاعـتمـادـاتـ الـمـسـتـنـدـيـةـ وـالـعـدـيدـ مـنـ النـظـمـ الرـئـيـسـةـ الـأـخـرـىـ الـتـيـ تـشـكـلـ فـيـ مـجمـوعـهـ الـبـنـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ لـتـقـانـةـ الـمـعـلـومـاتـ لـدـىـ المـصـرفـ وـانـ هـذـهـ إـجـرـاءـاتـ سـتـعزـزـ مـنـ قـدـرـةـ المـصـرفـ وـسـرـعةـ اـسـتـجـابـتـهـ لـلـمـتـغـيرـاتـ الـمـتـسـارـعـةـ فـيـ الـمـجـالـ الـمـصـرـفـيـ .



وفي مجال الموارد البشرية يحرص مصرف الائتمان على تعزيز مكانته وسمعته باعتباره رائداً في توظيف الشباب العراقي المؤهل إلى جانب ذوي الكفاءات والمهارات المميزة في الصناعة المصرفية كذلك واصل المصرف جهوده فيما يتعلق بتنظيم برامج التدريب لمنتسبيه داخل وخارج العراق .

وفي مجال التقانة المصرفية الحديثة فإن المصرف شهد تطوراً في المجالات الآتية:

- استخدام نظام السوفيت في تنفيذ المدفوعات الخارجية.
- استخدام البطاقة الائتمانية .
- استخدام أجهزة الصرف الآلي.
- استخدام نظام المدفوعات الداخلية.
- تداول أسهمه الكترونياً في سوق العراق المالي
- تطوير قواعد الخدمة في المصرف بما يحقق المصلحة المشتركة للمصرف والعاملين.

٢ – أهداف المصرف

يهدف المصرف إلى المساهمة في التنمية الاقتصادية وتنشيط فعاليتها في إطار السياسة العامة للدولة عن طريق ممارسة أعمال الصيرفة الشاملة في مجالات الاستثمار والتمويل لكل القطاعات الاقتصادية، التجارية، الصناعية، والأنشطة التنموية الأخرى، والعمل وفقاً لأحكام قانون البنك المركزي العراقي رقم (٥٦) لسنة (٢٠٠٤) المعدل والتعليمات الصادرة بموجبه وكذلك قانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧.

ومن أهم أهداف المصرف السعي إلى تعبئة المدخرات الوطنية وتوظيفها في المجالات الاستثمارية المتنوعة والمساهمة في النهوض بعملية التنمية الاقتصادية في العراق، فضلاً عن القيام ب مختلف أنواع الأنشطة المصرفية التجارية والاستثمارية في حقل الاعتمادات المستددة والكفارات، والحوالات الخارجية للقطاعين العام والخاص

ثانياً: اختبار فرضيات البحث

١- اختبار الفرضية الرئيسية للبحث

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام اختبار الانحدار المتعدد ، ونلاحظ من مطالعتنا لنتائج التحليل التي يعرضها الجدول (١) وجود علاقة قوية وكما أشرت ذلك قيمة معامل الارتباط التي بلغت ٦٩.٧٪ ، كما فسرت المتغيرات المستقلة الممثلة بعناصر المزيج التسويقي المصرفية ما نسبه ٤٨.٦٪ من التغير في المكانة الذهنية للزبائن إذ بلغت قيمة معامل التحديد ٤٨.٦٪ وبيّنت نتائج الاختبار معنوية النموذج المقدر إذ بلغت قيمة F المحسوبة (٢٣.١١٥) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة ٢.٠١ ، مما يعني



رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، وهذا يعني انه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عناصر المزيج التسويقي المصرفية والمكانة الذهنية لدى الزبائن.

(الجدول ١)

نتائج اختبار الفرضية الأولى

R	R ²	F	F0	Sig	Result
69.7%	48.6%	23.115	2.01	0.000	Reject

أ- اختبار الفرضية الفرعية الأولى للبحث :

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام اختبار الانحدار البسيط ، ومن ملاحظة نتائج التحليل والمعروضة في الجدول (٢) نجد أن قيمة (t) المحسوبة تساوي (٩.٥٧٨) وهي اكبر من قيمتها الجدولية مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، وهذا يعني انه توجد علاقة بين المنتج الخدمي (جودة الخدمة المصرفية المقدمة) والمكانة الذهنية لدى الزبائن، وان العلاقة بين المتغيرين علاقة قوية لأن قيمة معامل الارتباط (٥٨.٤%)، كما يفسر المنتج الخدمي ما نسبته ٣٤% في المكانة الذهنية وهي نسبة جيدة إلى حد ما.

(الجدول ٢)

نتائج اختبار الفرضية الأولى للبحث

R	R ²	F	F0	Sig	Result
58.4%	34%	9.578	1.96	0.000	Reject

ب- اختبار الفرضية الفرعية الثانية للبحث

يبين الجدول (٣) نتائج تحليل واختبار العلاقة بين أسعار الخدمات والمكانة الذهنية للزبائن في مصرف الائتمان العراقي ومنه يتضح وجود علاقة متوسطة القوة إذ بلغ معامل الارتباط ٤٥.٦%， كما إن الأسعار استطاعت تفسر ما نسبته ٢٠.٨% من المتغير التابع وهي نسبة ضعيفة نسبياً، وقد يرجع ضعف العلاقة بين الأسعار والمكانة الذهنية إلى أن المصادر تلتزم بالأسعار المحددة لها من قبل البنك المركزي العراقي مع الأخذ بعين الاعتبار الوضع الاقتصادي للدولة وبالتالي فإن السعر لم يظهر تأثيراً كبيراً على المكانة الذهنية. وأظهرت نتائج الاختبار معنوية العلاقة إذ بلغت قيمة (t) المحسوبة (٦.٨٢٥) وهي اكبر من قيمتها الجدولية مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة.

الجدول (٣)

نتائج اختبار الفرضية الفرعية الثانية للبحث

R	R ²	F	F0	Sig	Result
45.6%	20.8%	6.825	1.96	0.000	Reject

ج- اختبار الفرضية الفرعية الثالثة :

يوضح الجدول (٤) نتائج تحليل واختبار الفرضية الثالثة للبحث ومنه يتضح وجود علاقة معنوية اذ بلغت قيمة (t) المحسوبة (٨.١٣١) وهي اكبر من قيمتها الجدولية، مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة وهذا يعني انه توجد علاقة بين توزيع الخدمات المصرفية والمكانة الذهنية لدى الزبائن في المصرف الائتمان العراقي، وتعتبر العلاقة قوية لان معامل الارتباط بلغ ٥٢.١% كما أن عنصر التوزيع فسر ما نسبته ٢٤.٢% في المتغير التابع وهي نسبة ضعيفة نسبياً وقد يعود السبب في ذلك إلى أن مصرف الائتمان يتميز باختياره موقع داخل المدن الحيوية.

الجدول (٤)

نتائج اختبار الفرضية الفرعية الثالثة للبحث

R	R ²	F	F0	Sig	Result
52.1%	27.2%	8.131	1.96	0.000	Reject

د- نتائج اختبار الفرضية الفرعية الرابعة للبحث

يلخص الجدول (٥) نتائج تحليل واختبار العلاقة بين ترويج الخدمة والمكانة الذهنية لدى الزبائن في مصرف الائتمان العراقي وفق مطالعة نتائج الحاسوب نجد أن قيمة (t) المحسوبة تساوي ٧.١٦٨ وهي اكبر من قيمتها الجدولية، مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، وهذا يعني انه توجد علاقة بين ترويج الخدمة وبين المكانة الذهنية لدى الزبائن، وقد كانت العلاقة متوسطة القوة، اذ بلغ معامل الارتباط ٤٧.٥%， وان متغير ترويج الخدمة استطاع يفسر ما نسبته ٢٢.٥% من المتغير التابع وهي نسبة ضعيفة نسبياً، وقد يعود السبب في ذلك إلى أن مصرف الائتمان العراقي لا يعتمد على ترويج خدماته أو الإعلان عنها، وبالتالي لابد من التركيز على السياسات الترويجية لما لها من أهمية كبيرة في خلق مكانة ذهنية جيدة لدى الزبائن .

الجدول (٥)

نتائج اختبار الفرضية الفرعية الرابعة للبحث

R	R ²	F	F0	Sig	Result
47.5%	22.5%	7.168	1.96	0.000	Reject

هـ- نتائج اختبار الفرضية الفرعية الخامسة للبحث

أسفرت نتائج اختبار العلاقة بين العاملين في المصرف والمكانة الذهنية للزبائن عن وجود علاقة معنوية بين المتغيرين إذ بلغت قيمة (t) المحسوبة (٦.٩٠٦) مقارنة بقيمها الجدولية مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة كما يتبيّن من نتائج التحليل أن متغير العاملين فسر ما نسبة ٢١.٢% من المتغير التابع وهي نسبة ضعيفة نسبياً وقد يعود السبب في ذلك إلى عدم وجود سرعة في تقديم الخدمة من قبل العاملين بسبب عدم إعطاء صلاحيات من قبل إدارة المصرف للعاملين للرد على استفسارات الزبائن وسرعة الاستجابة لطلباتهم وإنما الرجوع إلى الإدارة بكل استفسار .

جدول (٦)

نتائج اختبار الفرضية الفرعية الخامسة للبحث

R	R ²	F	F0	Sig	Result
46.1%	21.2%	6.906%	1.96	0.000	Reject

وـ- نتائج اختبار الفرضية الفرعية السادسة للبحث

اتضح من نتائج تحليل وختبار العلاقة بين البيئة المادية للخدمات المصرفية والمكانة الذهنية لدى الزبائن في مصرف الإنماء العراقي وجود علاقة ايجابية معنوية بين المتغيرين إذ بلغت قيمة (t) المحسوبة (٧.٦٨٣) مقارنة بقيميتها الجدولية البالغة (١.٩٦) مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة كما بيّنت النتائج أن البيئة المادية فسرت ما نسبته ٢٥% في المتغير التابع وهي نسبة ضعيفة نسبياً، وقد يعود سبب ذلك إلى تجاهل إدارة المصرف أهمية توافر مراافق نظيفة.

جدول (٧)

نتائج اختبار الفرضية الفرعية السادسة للبحث

R	R ²	F	F0	Sig	Result
50%	25%	7.683	1.96	0.000	Reject

زـ- نتائج اختبار الفرضية الفرعية السابعة للبحث



يبين الجدول (٨) نتائج تحليل واختبار العلاقة بين عملية تقديم الخدمة ومكانة الذهنية لدى الزبائن في مصرف الائتمان، ويتبين من نتائج التحليل أن قيمة (t) المحسوبة تساوي (٧.١٥٧) وهي أكبر من قيمتها الجدولية ، مما يعني رفض الفرضية العدمية وقبول الفرضية البديلة، وهذا يعني انه توجد علاقة بين عملية تقديم الخدمة والمكانة الذهنية لدى الزبائن في مصرف الائتمان العراقي، وقد كانت العلاقة بين المتغيرين متوسطة القوة، إذ بلغ معامل الارتباط (٤٧.٥%) ، كما أن عملية تقديم الخدمة فسرت ما نسبته ٢٢.٥% من المتغير التابع وهي نسبة ضعيفة نسبياً وقد يرجع ذلك إلى عدم التزام المصرف بالخدمات المعلن عنها فضلا عن عدم إعلانه عن كافة الخدمات المتوفرة لديه بعكس عملية ترحيب العاملين بالزبائن.

جدول (٨)

نتائج اختبار الفرضية الفرعية السابعة للبحث

R	R ²	F	F0	Sig	Result
47.5%	22.5%	7.157	1.96	0.000	Reject

٢- اختبار الفرضية الرئيسية الثانية للبحث

لاختبار صحة الفرضية تم استخدام تحليل التباين الثنائي TWO-WAY ANOVA ويتبين من الجدول (٩) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين العناصر الديموغرافية والمكانة الذهنية للخدمات المنوحة من قبل مصرف الائتمان العراقي باختلاف العمر والجنس للزبائن، بينما لا توجد فروق بالنسبة لباقي المتغيرات الديموغرافية .

جدول (٩)

نتائج اختبار الفرضية الرئيسية الثانية للبحث

VAR	F المحسوبة	F المعنوية	RESULT
العمر	5.5	0.000	توجد فروق
المؤهل العلمي	1.78	0.13	لا توجد فروق
المركز الوظيفي	2.25	0.073	لا توجد فروق
الدخل	1.562	0.18	لا توجد فروق
الجنس	4.33	0.000	توجد فروق



المبحث الرابع

النتائج والتوصيات

أولاً: النتائج:

- ١- أظهرت نتائج التحليل، أن هناك رضا لدى زبائن مصرف الانتمان عينة البحث بشكل عام عن الخدمة المصرفية المقدمة لهم، وقد كان تقييم الزبائن للخدمة التي يحصلون عليها بأنها جيدة جداً.
- ٢- أظهرت نتائج التحليل وجود علاقة بين عناصر المزيج التسويقي الخدمي المصرفـي مجتمعـه والمكانة الذهنية لدى زبائن مصرف الـانتـمان العـراـقـي، ويمكن تفسير هذه النتيـجة بـأنـه لـابـدـ منـ استـخدـامـ المـزيـجـيـ الخـدمـيـ المنـاسـبـ منـ قـبـلـ إـداـرـةـ المـصـرـفـ لأنـهـ يـؤـديـ إـلـىـ تـحـسـينـ المـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ المـدـرـكـةـ فـيـ أـذـهـانـ الـزـبـائـنـ.
- ٣- أسفـرتـ نـتـائـجـ التـحـلـيلـ وـجـودـ عـلـاقـةـ إـيجـابـيـةـ بـيـنـ جـوـدـةـ الـخـدـمـةـ المـصـرـفـيـةـ المـقـدـمـةـ وـالمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ لـدىـ الـزـبـائـنـ ماـ يـدـلـ عـلـىـ أـهـمـيـةـ تـقـدـيمـ خـدـمـاتـ مـتـنـوـعـةـ وـذـاتـ جـوـدـةـ عـالـيـةـ لـلـزـبـائـنـ، وـهـذـاـ يـنـعـكـسـ عـلـىـ تـحـسـينـ المـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ كـمـاـ أـنـهـ مـنـ الـضـرـوريـ الـاـهـتـمـامـ بـسـرـعـةـ تـقـدـيمـ الـخـدـمـةـ وـالـدـقـةـ فـيـ موـاعـيدـ تـقـدـيمـ الـخـدـمـةـ. وـالـسـبـبـ فـيـ ذـلـكـ أـنـ الـمـتوـسـطـاتـ الـحـاسـبـيـةـ لـهـاـ بـلـغـتـ أـقـلـ النـسـبـ مـقـارـنـةـ مـعـ بـقـيـةـ أـبعـادـ جـوـدـةـ الـخـدـمـةـ المـقـدـمـةـ.
- ٤- بيـنـتـ نـتـائـجـ التـحـلـيلـ وـجـودـ عـلـاقـةـ إـيجـابـيـةـ بـيـنـ أـسـعـارـ الـخـدـمـاتـ المـقـدـمـةـ وـالمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ الـمـدـرـكـةـ لـدىـ الـزـبـائـنـ ماـ يـعـنيـ أـنـ السـعـرـ يـلـعـبـ دـورـاـ هـامـاـ فـيـ تـشـكـيلـ الـمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ، وـعـلـيـهـ يـجـبـ الـاـهـتـمـامـ بـكـافـةـ أـبعـادـ عـنـصـرـ السـعـرـ مـنـ أـسـعـارـ الـفـائـدـةـ عـلـىـ الـوـدـائـعـ وـعـلـىـ الـقـرـوـضـ وـأـسـعـارـ الـعـمـولـاتـ وـالـرسـومـ.
- ٥- كـشـفـتـ نـتـائـجـ التـحـلـيلـ وـجـودـ عـلـاقـةـ إـيجـابـيـةـ بـيـنـ التـوزـيعـ وـالمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ الـمـدـرـكـةـ لـدىـ الـزـبـائـنـ المـصـرـفـ، مـاـ يـدـلـ عـلـىـ أـنـ مـوـقـعـ الـمـصـرـفـ يـلـعـبـ دـورـاـ هـامـاـ فـيـ سـهـولةـ وـصـوـلـ الـزـبـونـ إـلـيـهـ، وـعـلـيـهـ يـجـبـ الـاـهـتـمـامـ بـتـوـفـيرـ الـلـوـحـاتـ الـإـرـشـادـيـةـ لـمـوـقـعـ الـمـصـرـفـ، وـهـذـاـ يـدـلـ عـلـىـ تـأـثـيرـ مـتـغـيرـ التـوزـيعـ وـبـنـاءـ الـمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ لـلـمـصـرـفـ.
- ٦- اـتـضـحـ مـنـ نـتـائـجـ التـحـلـيلـ وـجـودـ عـلـاقـةـ بـيـنـ تـروـيجـ الـخـدـمـةـ المـصـرـفـيـةـ وـالمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ لـدىـ الـزـبـائـنـ الـمـصـرـفـ، وـلـهـذـاـ يـجـبـ عـلـىـ الـمـصـرـفـ الـعـنـيـةـ بـعـنـصـرـ التـروـيجـ مـنـ خـلـالـ تـخـطـيـطـ تـوجـيهـ مـزـيـجـ تـروـيجـيـ فـعـالـ لـلـسـوقـ الـمـسـتـهـدـفـ.
- ٧- أـشـرـتـ نـتـائـجـ الـبـحـثـ وـجـودـ عـلـاقـةـ بـيـنـ مـتـغـيرـ الـعـامـلـيـنـ فـيـ الـمـصـرـفـ وـالمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ لـدىـ الـزـبـائـنـ، وـبـشـكـلـ عـامـ كـانـ اـنـطـبـاعـ الـزـبـائـنـ عـنـ الـعـامـلـيـنـ فـيـ الـمـصـرـفـ إـيجـابـيـاـ.
- ٨- توـصـلـ الـبـحـثـ إـلـىـ وـجـودـ عـلـاقـةـ بـيـنـ الـبـيـئـةـ الـمـادـيـةـ لـلـخـدـمـاتـ وـالمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ لـدىـ الـزـبـائـنـ، وـهـذـاـ يـعـنيـ أـنـهـ عـلـىـ الـمـصـرـفـ أـنـ يـهـتمـ بـكـافـةـ أـبعـادـ الـبـيـئـةـ الـمـادـيـةـ لـتـعـزـيزـ الـمـكـانـةـ الـذـهـنـيـةـ لـهـ لـدىـ الـزـبـائـنـ.



٩- أظهرت نتائج التحليل وجود علاقة بين عملية تقديم الخدمة والمكانة الذهنية لدى الزبائن، وهذا يعني أن على المصرف أن يهتم بأبعاد عملية تقديم الخدمة (الترحيب، الاستقبال، آلية تقديم الخدمة ومدى حرية العاملين في التصرف والدقة في المواعيد، والإعلان عن كافة الخدمات المتوفرة).

١٠- أما فيما يتعلق بالمتغير المعدل وهو الخصائص الديموغرافية للزبائن وتأثيره على العلاقة بين المزيج التسويقي المصرفية والمكانة الذهنية، فقد اتضح من نتائج التحليل عدم وجود فروق في المكانة الذهنية بسبب اختلاف (المؤهل العلمي، الدخل الشهري، المهنة) بينما يوجد فروق في المكانة الذهنية بسبب اختلاف العمر والجنس).

ثانياً: التوصيات

١- ضرورة إدراك إدارة مصرف الائتمان أهمية وضع المعايير وأنظمة تضمن تقديم الخدمة المصرفية بشكل يمتاز بالدقة والسرعة التي يتوقعها الزبائن أثناء تعاملهم مع المصرف.

٢- ضرورة اهتمام إدارة المصرف بأسعار الفائدة والعمولات والرسوم المتقاضاة من الزبائن.

٣- ضرورة اهتمام المصرف بوضع لوحات إرشادية تدل على موقع المصرف.

٤- العمل على تطوير برامج تسويقية وترويجية فعالة ومناسبة لظروف السوق المستهدف باستخدام كافة وسائل الإعلان والدعائية المتاحة مع الأخذ بثقافة السوق المستهدف بنظر الاعتبار.

٥- منح العاملين حرية التصرف بشكل يتناسب مع الوظيفة الموكّلة لهم وبالرجوع للمسؤول عند الضرورة.

٦- ضرورة اهتمام المصرف بإعلام الزبائن عن جميعه الخدمات المتوفرة لديه.

٧- إجراء دراسات دورية من قبل المصرف للتعرف على نقاط القوة والضعف في المزيج التسويقي المصرفى المستخدم من قبلها وإجراء التعديلات اللازمة.

٨- ضرورة الاهتمام بالسياسات والاستراتيجيات في اختيار السوق المستهدفة بسبب التغيرات في الظروف المحيطة بالفرد من ناحية، والظروف الاقتصادية والسياسية التي تعيشها الدولة من ناحية أخرى.

٩- العمل على خلق مكانة ذهنية مدركة إيجابية لدى زبائن المصرف كونه أمر مهم في تحسين الفرص التسويقية للمصرف وتغذية موقفه التناافسي. وعليه يجب الاهتمام بمفهوم المكانة الذهنية المدركة.

المصادر والمراجع :

أولاً: المصادر العربية

أ) الكتب



١. أبو تايه، صباح محمد، "التسويق المصرفية بين النظرية والتطبيق"، ط١، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٨.
٢. البكري، ثامر ياسر، "التسويق: أساس ومفاهيم معاصرة"، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٦.
٣. جلاب، إحسان دهش والعبادي، هاشم فوزي، "التسويق وفق منظور فلسفى ومعرفى معاصر"، ط١، دار الوراق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠١٠.
٤. الحداد، عوض بدير، "تسويق الخدمات المصرفية"، ط١، دار البيان للطباعة والنشر، القاهرة، مصر، ١٩٩٩.
٥. الصميدعي، محمود جاسم، ويونس ، ردينة عثمان، "التسويق المصرفية – مدخل استراتيجي كمي تحليلي" ، ط١ ، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠١.
٦. الصميدعي، محمود جاسم، ويونس ، ردينة عثمان، "التسويق المصرفية – مدخل استراتيجي كمي تحليلي" ، ط٢ ، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٥.
٧. الصميدعي، محمود جاسم، ويونس ، ردينة عثمان، "تسويق الخدمات" ، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠١٠.
٨. الضمور، هاني حامد، "تسويق الخدمات" ، ط١ ، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، الأردن، ٢٠٠٢.
٩. الضمور، هاني حامد، "تسويق الخدمات" ، ط٢ ، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، الأردن، ٢٠٠٤.
١٠. الضمور، هاني حامد، "تسويق الخدمات" ، ط٣ ، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، الأردن، ٢٠٠٥.
١١. الضمور، هاني حامد، "تسويق الخدمات" ، ط٥ ، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، الأردن، ٢٠٠٩.
١٢. العجارمة، تيسير، "التسويق المصرفية" ، ط١ ، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٥.
١٣. كورتل، فريد فلاح، "الاتصال التسويقي" ، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠١٠.
١٤. معلا، ناجي، "أصول التسويق المصرفية" ، ط١ ، معهد الدراسات المصرفية، عمان، الأردن، ١٩٩٤.
١٥. النسور، أياد عبد الفتاح، "الأصول العلمية للتسويق الحديث" ، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠١٠.
ب) البحوث والدوريات



١- أبو نبعة، عبد العزيز مصطفى، وحمودي، السيد عبد عصام، "أثر عناصر المزيج التسويقي على اختيار الزبائن للمحامي"، المجلة العراقية للعلوم الإدارية، المجلد الأول، العدد الأول، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بابل، ٢٠٠١.

٢- إسماعيل، شاكر اركي، "التسويق المصرفي الإلكتروني والقدرة التنافسية للمصارف"، مؤتمر المناخ المالي والاستثماري، جامعة اليرموك، عمان، الأردن، ٢٠٠٨.

٣- الطشاني، إسماعيل إدريس، "ترويج الخدمات المصرفية"، مقالة منشورة على الموقع الإلكتروني <http://www.bankofed.net.mage/default,2001>

ج) والرسائل والأطروحات الجامعية

١- محمودي، فضل محمد إبراهيم، "تجزئة السوق وأثرها في سياسة تسويق الخدمة المصرفية"، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة المستنصرية، ١٩٩٨.

٢- بريسم، مها عارف، "تأثير التفكير стрاتيغي والإبداع التسويقي في القرارات التسويقية"، أطروحة دكتوراه، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة المستنصرية، ٢٠١٠.

٣- كجو، أثير حسو اسحق، اعتبارات التعبئة والتغليف ودورها في بناء وتعزيز المكانة الذهنية"، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل، ٢٠٠٥.

ثانياً: المصادر الأجنبية

1. Cranfield, K., "Marketing Management", England, 2000.
2. Dibb, Sally & Simkin, Lyndon & Pride, William M, & Ferrell, OC., "Marketing Concepts and Strategies", 2ed, London, Houston, Miffins Co., 1994.
3. Hoffman, K. D., & Bateson, J. E., "Essential of Services Marketing the Dryden Press", 1997.
4. Kotler, Philip & Armstrong, Gray, "Marketing An Introduction", 6th Ed, New Jersey, 2001.
5. Kotler, Philip & Armstrong, Gray, "Principle of Marketing, Pearson Prentice", Hall, Upper Saddle River, New Jersey, 2004.
6. Payne, Adrian, "The Essence of Services Marketing", Prentice- Hall, Inc, 1995.
7. Pride, William M. & Ferrell O. C., "Marketing Concepts and Strategies", Houghton Mifflin Company, 2000.

